


المحور الثالث: شجرة القرارات


1- تعريف شجرة القرارات

هي عبارة عن شكل يوضح وصف الأعمال المتاحة لمتخذ القرار والاجراءات التي يمكن أن تحدث والعلاقة بين مختلف الأعمال.

تبين شجرة القرارات القرارات والحالة البيئية بشكل متسلسل حيث تبين اولا القرارات ثم يليها بعد ذلك الحالة البيئية المتوقعة.

2- الرموز المعتمدة في شجرة القرار

تمثل القرار وهي النقطة التي يتم عندها اختيار احد البدائل المتعددة  المتاحة أمام المؤسسة.

تمثل نقطة المواقف المحتملة والتي تعبر عن أحد المواقف المحتمل للمؤسسة أن تواجهها. 

3- خطوات رسم شجرة القرار

- ✓ تحديد نقاط القرار وعدد البدائل المتاحة؛
- ✓ تحديد نقاط الاحتمال وعدد الحالات المتوفرة على أصول وفروع لاشجرة؛
- ✓ تثبيت المعلومات على أصل وفروع الشجرة بما في ذلك مقدار العوائد المتوقعة بالنسبة لكل حالة من الحالات؛
- ✓ حساب مقدار العائد المحقق أو القيمة المالية التوقعة لكل فرع من الفروع الموجودة.

4- أنواع شجرة القرار

➤ شجرة القرار لمرحلة واحدة

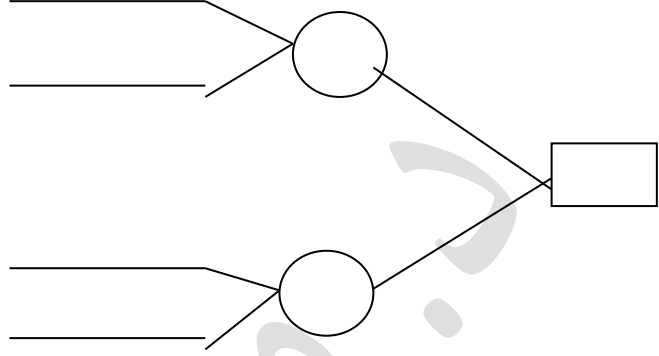
تتضمن الخطوات التالية:

- تعريف المشكلة؛
- رسم الشجرة من اليمين الى اليسار؛
- تحديد الحالات البيئية المختلفة؛
- تقدير العائد عن كل حالة واختيار بديل معين؛
- حل المشكلة باستخراج العائد المتوقع (من اليسار ال اليمين).

➤ شجرة القرار متعددة المراحل

ان الشكل الذي يعبر عن شجرة القرار متعددة المراحل هو عبارة عن اضافة استمرارية في اتخاذ القرار أكثر مما هو وارد في الحالة السابقة وذلك من خلال دخول نقاط قرار جديدة.

5- شكل شجرة القرار



الشكل السابق يوضح شجرة القرار لمرحلة واحدة