

## Syllabus دليل المادة التعليمية

اسم المادة: اتخاذ القرارات الإستراتيجية *Prise de Décisions Stratégiques*

الميدان	العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير	الفرع	علوم التسيير
التخصص	إدارة إستراتيجية	المستوى	ماستر
السداسي	الثاني	السنة الجامعية	2025-2024

### التعرف على المادة التعليمية

اسم المادة	اتخاذ القرارات الإستراتيجية	وحدة التعليم	أساسية
عدد الأرصدة	4	المعامل	2
الحجم الساعي الأسبوعي	3	المحاضرة ( عدد الساعات في الأسبوع )	1.30 <sup>سا</sup>
أعمال م/تط ( عدد الساعات في الأسبوع )	-	أعمال م/ت ( عدد الساعات في الأسبوع )	1.30 <sup>سا</sup>

### مسؤول المادة التعليمية

الاسم، اللقب	الهادي بوقلقول	الرتبة	أستاذ التعليم العالي
تحديد موقع المكتب	رقم 07 مجمع المكاتب بسيدي عاشور	البريد الإلكتروني	<a href="mailto:el-hadi.boukalkoul@univ-annaba.dz">el-hadi.boukalkoul@univ-annaba.dz</a>
رقم الهاتف	.....	توقيت الدرس ومكانه	يوم الأحد (09.30 – 11.00) المدرج رقم (8)

### وصف المادة التعليمية

المكتسبات	- معارف أساسية في نظرية القرار، الإلمام بالمبادئ الأساسية في علم الإدارة، وفهم مقرر نماذج اتخاذ القرار (سنة ثالثة ليسانس).
الهدف العام للمادة التعليمية	- تعريف الطلبة بمفهوم سيورة القرارات الاستراتيجية، و وصف مختلف النماذج التي وضعت لوصف عملية اتخاذ القرار الاستراتيجي. وكذا التعرف على أهم الأدوات المساعدة لاتخاذ القرار.
أهداف التعلم (المهارات المراد الوصول إليها)	- التعرف على مفهوم القرار والقرار الاستراتيجي - وصف مختلف النماذج التي وضعت لوصف عملية اتخاذ القرار الاستراتيجي - التعرف على أهم الأدوات المساعدة لاتخاذ القرار

محتوى المادة التعليمية				
مقدمة				
الإطار النظري لاتخاذ القرارات				المحور الأول
نماذج اتخاذ القرارات الاستراتيجية				المحور الثاني
سيرورة القرارات و التحكم في الاستراتيجية				المحور الثالث
الأدوات المساعدة على اتخاذ القرارات				المحور الرابع
خاتمة				المحور الخامس
طريقة التقييم				
الوزن النسبي للتقييم			العلامة	التقييم بالنسبة المئوية
60 %	60 %	وزن المحاضرة	20/20	امتحان
-	40 %	وزن الأعمال الموجهة والتطبيقية	20	امتحان جزئي
%20				أعمال موجهة (البحث : إعداد/إلقاء)
-				أعمال تطبيقية
%10				المشروع الفردي
-				الأعمال الجماعية (ضمن فريق)
-				خرجات ميدانية
%7.5				المواظبة (الحضور / الغياب)
%2.5				عناصر أخرى (المشاركة)
تدرس المادة في شكل محاضرات وأعمال موجهة/تطبيقية وطبيعة تقييمها امتحان ومر اقبه مستمرة يقاس معدل المادة بالوزن الترجيحي للمحاضرة والأعمال الموجهة:				
معدل المادة	نقطة المحاضرة * 0.6 + نقطة الأعمال الموجهة/التطبيقية * 0.4 =			
<i>Moy.M</i>	$= (Note Ex * 0.6) + (Note Td * 0.4)$			
المصادر والمراجع				
المرجع الأساسي الموصى به :				
دار النشر والسنة	المؤلف	عنوان المرجع		
4e édition, Dunod, Paris 2005.	Ouvrage collectif	Stratégor		

الإدارة الاستراتيجية، نظريات، مداخل و أمثلة	فاضل حمد القيسي و د. علي حسون الطائي	دار صفاء لنشر و التوزيع- عمان، 2014. الفصل 6
مراجع الدعم الإضافية (إن وجدت):		
- كل المراجع المتضمنة الإدارة الإستراتيجية و اتخاذ القرارات و أصناف القرارات		
<b>التوزيع الزمني المرتقب لبرنامج المادة</b>		
الأسبوع	محتوى المحاضرة	التاريخ
الأسبوع الأول	تقديم محاور المادة	2025/01/26
الأسبوع الثاني	مقدمة: الإطار المفاهيمي لنظرية و عملية اتخاذ القرارات	2025/02/02
الأسبوع الثالث	نماذج اتخاذ القرارات الاستراتيجية : 1- النموذج العقلاني (نموذج الفاعل المعزول)	2025/02/09
الأسبوع الرابع	2- النموذج التنظيمي أ- نموذج العقلانية المحدودة (H.Simon)	2025/02/16
الأسبوع الخامس	3- النموذج التنظيمي أ- النموذج السلوكي (سلوك المنظمة Cyert & March)	2025/02/23
الأسبوع السادس	4- النموذج السياسي 5- النموذج الفوضوي	2025/03/02
الأسبوع السابع	سيرورة القرارات و التحكم في الاستراتيجية: 1- نموذج السياسة التنظيمية: أ- نموذج تخصيص الموارد ب- النموذج التكراري (المتردد) (M. Ghertman)	2025/03/09
الأسبوع الثامن	2- التدرج المنطقي	2025/03/16
الأسبوع التاسع	3- التدرج المعرفي .	2025/04/06
الأسبوع العاشر	الأدوات التقليدية المساعدة على اتخاذ القرارات	2025/04/13
الأسبوع الحادي عشر	الأدوات التقليدية المساعدة على اتخاذ القرارات (تابع)	2025/04/20
الأسبوع الثاني عشر	الأدوات الحديثة المساعدة على اتخاذ القرارات	2025/04/27

2025/05/04	الأدوات الحديثة المساعدة على اتخاذ القرارات (تابع)	الأسبوع الثالث عشر
2025/05/11	حوصلة عامة و مراجعة للمقرر	الأسبوع الرابع عشر
تحده الإدارة	امتحان نهاية السداسي	
تحده الإدارة	الامتحان الاستدراكي للمادة	
<b>الأعمال الشخصية المقررة للمادة</b>		
<p>1. إعداد بطاقات قراءة حول</p> <p>2. استجواب تقييمي؛</p> <p>3. تقييم الأسئلة التفاعلية للطلبة عبر منصة Moodle.</p> <p>4. الحضور والتفاعل في منصة Moodle.</p>		
<b>مصادقة الهيئات الإدارية والبيداغوجية</b>		
نائب العميد الملحق بالبيداغوجيا أو مدير الدراسات	مسؤول الميدان أو الفرع أو التخصص (حسب المستوى)	الأستاذ مسؤول المادة رئيس القسم أ.د. الهادي بوقلقول
ملاحظة هامة: بعد المصادقة على دليل المادة في بداية كل سداسي يتم نشره على الموقع الرسمي للمؤسسة الجامعية		