محاور المادة التعليمية

وحدة التعليم: وحدة تعليم أساسية

اسم المادة: اتخاذ القرارات الاستراتيجية

الرصيد: 4

المعامل: 2

أهداف التعليم: *(ذكر ما يفترض على الطالب اكتسابه من مؤهلات بعد نجاحه في هذه المادة، في ثلاثة أسطر على الأكثر)*

- التعرف على مفهوم سيرورة القرار و القرار الاستراتيجي
- وصف مختلف النماذج التي وضعت لوصف عملية اتخاذ القرار الاستراتيجي
- التعرف على أهم الأدوات المساعدة لاتخاذ القرار

المعارف المسبقة المطلوبة: *(وصف تفصيلي للمعارف المطلوبة والتي تمكن الطالب من مواصلة هذا التعليم، سطرين على الأكثر).*

- معارف أساسية في نظرية القرار
- الإلمام بالمبادئ الأساسية في علم الإدارة
- فهم مقرر نماذج اتخاذ القرار (سنة ثالثة ليسانس)

محتوى المادة:

I- مقدمة (الفصل التمهيدي)

II- نماذج اتخاذ القرارات الإستراتيجية:

1-النموذج العقلاني (نموذج الفاعل المعزول)

2-النموذج التنظيمي:

أ- نموذج العقلانية المحدودة (H.Simon)

ب- النموذج السلوكي(سلوك المنظمة Cyert & March)

3- النموذج السياسي

النموذج الفوضوي (نموذج سلة المهملات) (March, Cohen & Olsen)

III- سيرورة القرارات و التحكم في الإستراتيجية:

1-نموذج السياسة التنظيمية:

أ- نموذج تخصيص الموارد(Bower.J,1970)

ب- النموذج التكراري (المتردد) (M. Ghertman)

2- التدرج المنطقي(Quinn J.B,1980)

3- التدرج المعرفي (Johnson G.,1988)

IV-الأدوات المساعدة على اتخاذ القرارات:

1- الأدوات التقليدية :

شجرة القرار ،شبكة بيرت ، غانت ، نظرية الألعاب ، العصف الذهني...

2- الأدوات الحديثة (المعلوماتية):

الذكاء الاصطناعي ، المحاكاة ، نظم المعلومات ، تكنولوجيا المعلومات، لوحات القيادة ، ... إلخ..

Intelligence artificielle,Simulation, systèmes d'information,Technologies d'information, Tableaux de bord, …etc.

طريقة التقييم: مراقبة مستمرة، امتحان....إلخ: 40 بالمئةو الامتحان النهائي 60 بالمئة

مراقبة مستمرة + أعمال موجهة(محاولات،إعداد ملخصات لمقالات، بحوث)

المراجع:

بالعربية:

- د. فاضل حمد القيسي و د. علي حسون الطائي، الإدارة الاستراتيجية، نظريات، مداخل و أمثلة، دار صفاء لنشر و التوزيع- عمان، 2014. الفصل 6
- فيليب سادلر ترجمة علاء أحمد إصلاح، الإدارة الاستراتيجية،مجموعة النيل العربية، القاهرة، 2007 الفصل 11

باللغات الأجنبية

- Strategor (collectif), *Strategor*, 4e édition, Dunod, 2005.
- Oki (1991),décision support système,Okinawa international centre (1991) 4.
- Mai (1991), la décision,Pierre le maître , Edition Hermès 1991
- H.A.Simon, « le nouveau management : la décision par les ordinateurs »., Economica.1980
- H.A.Simon. « Administration et processus de décision », Economica 1983