

## السداسي الثاني

اسم المادة: اتخاذ القرارات الاستراتيجية

وحدة التعليم: وحدة تعليم أساسية

الرصيد: 6

المعامل: 2

أهداف التعليم: (ذكر ما يفترض على الطالب اكتسابه من مؤهلات بعد نجاحه في هذه المادة، في ثلاثة أسطر على الأكثر)

- التعرف على مفهوم سيرورة القرار و القرار الاستراتيجي
- وصف مختلف النماذج التي وضعت لوصف عملية اتخاذ القرار الاستراتيجي
- التعرف على أهم الأدوات المساعدة لاتخاذ القرار

المعارف المسبقة المطلوبة: (وصف تفصيلي للمعارف المطلوبة والتي تمكن الطالب من مواصلة هذا التعليم، سطرين على الأكثر).

- معارف أساسية في نظرية القرار
- الإلمام بالمبادئ الأساسية في علم الإدارة
- فهم مقرر نماذج اتخاذ القرار (سنة ثالثة ليسانس)

محتوى المادة:

I- مقدمة (الفصل التمهيدي)

II- نماذج اتخاذ القرارات الإستراتيجية:

1- نموذج الفاعل المعزول (النموذج العقلاني)

2- النموذج التنظيمي:

أ- نموذج العقلانية المحدودة (H.Simon)

ب- النموذج السلوكي (سلوك المنظمة Cyert & March)

3- النموذج السياسي

4- النموذج الفوضوي (نموذج سلة المهملات)

III- سيرورة القرارات والتحكم في الإستراتيجية:

1- نموذج السياسة التنظيمية:

أ- نموذج تخصيص الموارد

ب- النموذج المتردد (M. Ghertman)

2- التدرج المنطقي

3- التدرج المعرفي

IV- الأدوات المساعدة على اتخاذ القرارات:

1- الأدوات التقليدية :

شجرة القرار ، شبكة برت ، غانت ، نظرية الألعاب ، العصف الذهني...

2- الأدوات الحديثة (المعلوماتية):

الذكاء الاصطناعي ، المحاكاة ، نظم المعلومات ، تكنولوجيا المعلومات، لوحات القيادة ، ... إلخ..

Intelligence artificielle, Simulation, systèmes d'information, Technologies d'information, Tableaux de bord, ...etc.