**تطبيق رقم 06 موازنة المصاريف الإدارية والبيعية**

**تمرين 01:**

لتكن موازنة المبيعات لإحدى الشركات لسنة 2014 كما يلي:

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| البيان | الربع الأول | الربع الثاني | الربع الثالث | الربع الرابع | السنة |
| قيمة المبيعات | 120000 | 150000 | 130000 | 140000 | 540000  |

\* قدر الجزء المتغير من المصاريف الإدارية والبيعية كما يلي:

|  |  |
| --- | --- |
| عمولة البيع |  2% من قيمة المبيعات |
| الدعاية والإعلان | 2.5% من قيمة المبيعات |
| مصاريف خدمة العملاء | 1% من قيمة المبيعات |
| مصاريف إدارية وبيعية أخرى | 1.5 % من قيمة المبيعات |

\* كما قد الجزء الثابت من المصاريف الإدارية والبيعية السنوية كما يلي:

|  |  |
| --- | --- |
| الإيجار  | 12000 |
| الرواتب | 24000 |
| إهتلاك الأصول الثابتة | 9600 |
| مصاريف إدارية وبيعية أخرى ثابتة | 4000 |
| الدعاية والإعلان | 18000 |

**المطلوب:** إعداد الموازنة التقديرية للمصاريف الإدارية والبيعية؟

**تمرين 02:**

إذا علمت أن قائمة الدخل لشركة الأمل في نهاية عام 2016 كانت كالتالي:

|  |
| --- |
| قائمة الدخل في 31/12/2016 |
| المبلغ الكلي | **البيان** |
| 80000 | **صافي المبيعات** |
| ( 50000 ) | (-) **تكلفة المبيعات** |
| 30000 | **مجمل الربح** |
|  | **المصاريف التشغيلية** |
| 12000 | مصاريف ادارية وعمومية |
| 4000 | مصاريف بيع وتسويق |
| ( 16000 ) | (-) **مجموع المصاريف التشغيلية** |
| 14000 | **صافي الربح** |
| 2000 | (+)الايرادات والمكاسب الاخرى |
| ( 1000 ) | (-) المصاريف والخسائر الاخرى |
| 15000 | **صافي الربح** |

وقررت الشركة إعداد قائمة الدخل التقديرية لسنة 2017، وقامت بتقدير البنود التالية:

* المبيعات المتوقعة 100000 دج
* المصروفات والخسائر الاخرى المتوقعة 3000 دج
* الايرادات والمكاسب الاخرى المتوقعة 8000 دج

**المطلوب:** إعداد قائمة الدخل التقديرية.

**تطبيق رقم 07 الموازنة التقديرية للإنتاج**

**التمرين:**

تنتج إحدى المؤسسات منتوجين A و B، وتستعمل في إنتاجهما يد عاملة لها نفس التأهيل. الوقت التقديري لإنتاج الوحدة من كل منتوج هو 3 ساعات و 2 ساعة على التوالي، عدد العمال الدائمين هو 17 عامل ويشتغل كل واحد 40 ساعة في الأسبوع مع إفتراض عدم وجود وقت ضائع أو غيابات، وبرمجت شهر أوت عطلة مع إحتمالية العمل عند إقتضاء الضرورة (مع إحتساب الساعات كساعات عمل إضافية)، كما قرر قسم المستخدمين إستخدام العمال الدائمين في ساعات إضافية وعدم توظيف عمال جدد إذا كان الوقت لا يكفي لمقابلة إحتياجات البرنامج الإنتاجي، قدر معدل الأجر للساعة العادية 40دج و معدل أجر الساعات الإضافية 70 دج.

وكان برنامج الإنتاج للمنتوجين كما يلي:

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| المنتوجات الفصول | الفصل 1 | الفصل 2 | الفصل 3 | الفصل 4 |
| A | 1800 | 2000 | 2300 | 2100 |
| B | 1500 | 1600 | 2000 | 6900 |

**المطلوب:** على ضوء ما سبق قدم موازنة اليد العاملة المباشرة؟

**الحل:**

**تطبيق رقم 08 الموازنة التقديرية للإنتاج**

**موازنة المصاريف غير المباشرة**

**تمرين:**
**I** - مؤسسة صناعية تختص في إنتاج نوع معين من الأجهزة الكهرومنزلية ، و توفرت لدينا المعلومات التالية لأحد الأقسام كما يلي:
1. النشاط (الإنتاج) التقديري بساعات العمل المباشر: 12000 ساعة شهريا.
2. المعادلات الخاصة بكل عنصر من عناصر المصاريف غير المباشرة للقسم كما يلي:

 أجور غير مباشرة: 0.45 س + 3200

توريدات مستخدمة في الإنتاج: 0.08 س + 420

 الخدمات الاجتماعية: 0.18 س

 الخدمات العامة:0.3 س
القوى المحركة: 0.12س

الصيانة: 1250
تأمينات ضد الحرائق: 360
الإهتلاكات: 600
مصاريف متنوعة: 480
حيث أن س تمثل عدد ساعات العمل المباشر.

**المطلوب:**
- إعداد موازنة المصاريف غير المباشرة السنوية.

**تطبيق رقم 09 الموازنة التقديرية للتموين**

**تمرين:**

يتم تموين إحدى المؤسسات بمادة أولية بمقدار 360 وحدة في السنة. تقدر تكلفة الإحتفاظ بالوحدة في المخزون بـ 4 دج في السنة، كما تقدر تكلفة إعداد الطلبية بـ 45 دج**. المطلوب:** تحديد الحجم الأمثل للطلبية.

**تطبيق رقم 10 موازنة النقدية**

**تمرين:**
إذا علمت أن السنة المالية لشركة الأمل تبدأ في 01/01 وتنتهي في 31/12، وتوفرت لديك المعلومات التالية:

* رصيد حساب النقدية في نهاية النصف الأول للسنة المالية هو 2000 دج
* رصيد المدينون في أول المدة 20000 دج ورصيد المدينون آخر المدة 10000 دج (بالنسبة لشهر جويلية)
* رصيد الدائنون في أول المدة 16000 دج ورصيد الدائنون آخر المدة 8000 دج (بالنسبة لشهر جويلية)
* تقوم المؤسسة بتسديد مبلغ 5000 دج كل شهر للمصاريف الإدارية والعمومية، كما تسدد مبلغ 1000 دج كل شهر للمصروفات البيعية والتسويقية.
* قامت المؤسسة بشراء أصول ثابتة خلال الشهر 9 و11 بـ 10000 دج و 5000 دج على التوالي.

وقامت الشركة بتقدير مبيعاتها ومشترياتها للأشهر الستة القادمة أي من بداية شهر 7 وحتى نهاية شهر 12 حسب الجداول التالية:



**المطلوب**:

1. إعداد جدول في المتحصلات النقدية التقديرية من المبيعات, إذا علمت ان سياسة الشركة المتبعة عند البيع تنص على ان يتم تحصيل 70% من المبيعات خلال شهر البيع, وتحصيل 30% من المبيعات خلال الشهر الذي يليه.
2. إعداد جدول في الدفعات والتسديدات النقدية عن المشتريات، إذا علمت ان الشركة تسدد 60% من المشتريات خلال شهر الشراء، وتسدد 40% من المشتريات خلال الشهر الذي يليه.
3. اعداد الموازنة النقدية التخطيطية، مع الاخذ بعين الاعتبار بان الشركة تقوم بتغطية العجز الحاصل من خلال الاقتراض من أحد الشركاء (دون فوائد) على ان يتم تسديد كامل القرض خلال سنة الموازنة.