

Syllabus دليل المادة التعليمية			
اسم المادة: هياكل وتنظيم المؤسسة (Structures et organisation de l'entreprise)			
الميدان	العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير	الفرع	علوم التسيير
التخصص	إدارة الأعمال	المستوى	ليسانس
السداسي	الخامس	السنة الجامعية	2026-2025
التعرف على المادة التعليمية			
اسم المادة	هياكل وتنظيم المؤسسة	وحدة التعليم	أساسية
عدد الأرصدة	5	المعامل	2
الحجم الساعي الأسبوعي	3	المحاضرة (عدد الساعات في الأسبوع)	1.30 سا
أعمال م/تط (عدد الساعات في الأسبوع)	1.30 سا	أعمال م/ت (عدد الساعات في الأسبوع)	1.30 سا
مسؤول المادة التعليمية			
الاسم، اللقب	الهادي بوقلقول	الرتبة	أستاذ التعليم العالي
تحديد موقع المكتب	رقم 07 مجمع المكاتب بسيدي عاشور	البريد الإلكتروني	el-hadi.boukalkoul@univ-annaba.dz
رقم الهاتف		توقيت الدرس ومكانه	يوم الأحد (08.00 – 09.30) المدرج رقم (7)
وصف المادة التعليمية			
المكتسبات	معارف فيما يتعلق بنظريات ووظائف الإدارة. وكذا أساسيات إدارة وتسيير المؤسسة.		
الهدف العام للمادة التعليمية	- تعريف الطلبة بالمبادئ الأساسية للتنظيم وإنشاء الهياكل التنظيمية للمؤسسة . - تصميم مختلف الأصناف التنظيمية . - التعرف على ميكانيزمات التنسيق المعتمدة . مما يساعدهم في الحياة العملية والمهنية للتأقلم مع مختلف السياقات التنظيمية .		
أهداف التعلم (المهارات المراد الوصول إليها)	- إدراك أهمية التنظيم بالنسبة للإدارة - التعرف على أبرز الأصناف التنظيمية - القدرة على تحليل الهياكل التنظيمية وقراءتها قراءة جيدة.		

محتوى المادة التعليمية					
مقدمة			-		
ماهية التنظيم			الفصل الأول		
النشأة و التطور و مداخل دراسة المنظمات.			الفصل الثاني		
التحليل الوظيفي لأجزاء التنظيم.			الفصل الثالث		
كيفية التنظيم و تصميم الهياكل التنظيمية			الفصل الرابع		
الأصناف الأساسية للهياكل التنظيمية			الفصل الخامس		
العوامل المحددة لاختيار الهياكل التنظيمية			الفصل السادس		
خاتمة			-		
طريقة التقييم					
الوزن النسبي للتقييم			العلامة		التقييم بالنسبة المئوية
60 %	60 %	وزن المحاضرة	20/20		امتحان
-	40 %	وزن الأعمال الموجهة والتطبيقية	20	-	امتحان جزئي
20%				10	أعمال موجهة (البحث : إعداد/إلقاء)
-				-	أعمال تطبيقية
10%				5	المشروع الفردي
-				-	الأعمال الجماعية (ضمن فريق)
-				-	خرجات ميدانية
6%				3	المواظبة (الحضور/ الغياب)
4%				2	عناصر أخرى (المشاركة)
تدرس المادة في شكل محاضرات وأعمال موجهة/تطبيقية وطبيعة تقييمها امتحان و مراقبة مستمرة يقاس معدل المادة بالوزن الترجيحي للمحاضرة والأعمال الموجهة:					
معدل المادة		نقطة المحاضرة * 0.6 + نقطة الأعمال الموجهة/التطبيقية * 0.4 =			
Moy.M		= (Note Ex * 0.6) + (Note Td * 0.4)			
المصادر والمراجع					
المرجع الأساسي الموصى به :					
عنوان المرجع		المؤلف		دار النشر والسنة	
Le Management –voyage au cœur des organisations-		Henry Mintzberg		Ed.organisation ,1990	
Structures d'entreprises		:Michel Kalika.		Ed.Economica,1993	
Le Management entre tradition et renouvellement		Omar Aktouf		Ed. Gaetan Morin	
مراجع الدعم الإضافية (إن وجدت):					

كل الكتب و المراجع المتعلقة بالتنظيم و إدارة الأعمال عموماً.		
التوزيع الزمني المرتقب لبرنامج المادة		
التاريخ	محتوى المحاضرة	الأسبوع
2025/09/28	تقديم محاور المادة	الأسبوع الأول
2025/10/05	ماهية التنظيم	الأسبوع الثاني
2025/10/12	النشأة و التطور و مداخل دراسة المنظمات	الأسبوع الثالث
2025/10/19	التحليل الوظيفي لأجزاء التنظيم	الأسبوع الرابع
2025/10/26	كيفية التنظيم و تصميم الهياكل التنظيمية: - التمييز بين المهام و الإعتماد المتبادل بينها (تقسيم العمل و توزيع السلطة)	الأسبوع الخامس
2025/11/02	كيفية التنظيم و تصميم الهياكل التنظيمية: - التنسيق بين المهام	الأسبوع السادس
2025/11/09	كيفية التنظيم و تصميم الهياكل التنظيمية: - تصميم العمل، تكوين الوحدات، تحديد السلطات والمسؤوليات، علاقات السلطة تفويض السلطة	الأسبوع السابع
2025/11/16	التصنيف الكلاسيكي (التقليدي) : "الوظيفي، بالأقسام (معايير إنشاء الأقسام)، المصفوفي"	الأسبوع الثامن
2025/11/23	- تصنيف هنري منتزبرغ (البسيطة ، البيروقراطية الصناعية ، البيروقراطية الاحترافية ، بالأقسام ، المؤقتة- المختلطة)	الأسبوع التاسع
2025/11/30	- التصنيف الحديث : -الهيكل الشبكي و الافتراضي - الهيكل المبني على الكفاءات	الأسبوع العاشر
2025/12/07	- الهياكل بالمشاريع (العملياتية) - الهياكل المبنية على النتائج - الهياكل بالأقسام	الأسبوع الحادي عشر
2025/12/14	العوامل الداخلية المحددة للهياكل التنظيمية	الأسبوع الثاني عشر
2026/01/04	العوامل الظرفية المحددة للهياكل التنظيمية	الأسبوع الثالث عشر
2026/01/11	تقييم المادة و الخاتمة	الأسبوع الرابع عشر
تحده الإدارة	امتحان نهاية السداسي	
تحده الإدارة	الامتحان الاستدراكي للمادة	

الأعمال الشخصية المقررة للمادة		
1. إعداد بطاقات قراءة حول 2. استجواب تقييبي؛ 3. تقييم الأسئلة التفاعلية للطلبة عبر منصة Moodle. 4. الحضور والتفاعل في منصة Moodle.		
مصادقات الهيئات الإدارية والبيداغوجية		
نائب العميد الملحق بالبيداغوجيا أو مدير الدراسات	مسؤول الميدان أو الفرع أوالتخصص (حسب المستوى)	رئيس القسم الأستاذ مسؤول المادة أ.د. الهادي بوقلقول
أستاذة الأعمال الموجهة (فوج 1) د.ضواوية هدى		
ملاحظة هامة: بعد المصادقة على دليل المادة في بداية كل سدا سي يتم نشره على الموقع الرسمي للمؤسسة الجامعية		