

Structures et organisation de l'entreprise هياكل وتنظيم المؤسسة

السداسي: الخامس

وحدة التعليم : الأساسية

المادة : تنظيم وهياكل المؤسسة

الرصيد: 5

المعامل: 2

أهداف التعليم (ذكر ما يفترض على الطالب اكتسابه من مؤهلات بعد نجاحه في هذه المادة، في ثلاثة أسطر على الأكثر)

- إدراك أهمية التنظيم بالنسبة للإدارة
- التعرف على أبرز الأصناف التنظيمية
- القدرة على تحليل الهياكل التنظيمية وقراءتها قراءة جيدة

المعارف المسبقة المطلوبة (وصف مختصر للمعرفة المطلوبة والتي تمكن الطالب من مواصلة هذا التعليم، سطرين على الأكثر)

معارف فيما يتعلق بنظريات و وظائف الإدارة . وكذا أساسيات إدارة و تسيير المؤسسة .

محتوى المادة:

مقدمة

1- الفصل الأول: ماهية التنظيم

2- الفصل الثاني : النشأة والتطور مداخل دراسة المنظمات

3- الفصل الثالث الثالث : التحليل الوظيفي لأجزاء التنظيم

4- الفصل الرابع : كيفية التنظيم وتصميم الهياكل التنظيمية :

- التمييز بين المهام والإعتماد المتبادل بينها (تقسيم العمل وتوزيع السلطة)؛

- التنسيق بين المهام ؛

- تصميم العمل، تكوين الوحدات، تحديد السلطات والمسؤوليات ،علاقات السلطة تفويض السلطة.

5- الفصل الخامس: الأصناف الأساسية للهياكل التنظيمية

- التصنيف التقليدي (الوظيفي ،بالأقسام مع ذكر معايير إنشاء الأقسام ، المصفوفي)

- تصنيف هنري منتزغ (البسيط ، البيروقراطية الصناعية ، البيروقراطية المحترفة ،بالأقسام ، المؤقت- المختلط)

- بعض الأصناف الحديثة (الافتراضي والشبكي ، المبني على الكفاءات، بالمشاريع ، المبني على النتائج ...)

6- الفصل السادس: العوامل المحددة لاختيار الهياكل التنظيمية :

- المحددات الداخلية (الخاصة بالمؤسسة): الشكل الهيكلي ، التنميط (المعايرة) ، التشكيل (الرسمية) ، مستوى اتخاذ القرارات ، عمليات التخطيط و الرقابة

- المحددات الظرفية (الموقفية): حجم ودورة حياة المنظمة ، بيئة المنظمة ، إستراتيجية المنظمة ، التكنولوجيا ، ثقافة المنظمة .

- الخاتمة

طريقة التقييم: (نوع التقييم و الترجيح)

مراقبة مستمرة + أعمال موجهة (محاولات، إعداد ملخصات لمقالات، بحوث) 40 بالمئة و الامتحان النهائي 60 بالمئة
المراجع: (كتب ومطبوعات ، مواقع انترنت، إلخ)

- Mintzberg.H ;Le Management , (Ed.organisation ,1990)
- Chandler.A.D ; Stratégies et structures de l'entreprise , (Ed.organisation , 1972)
- Desreumaux.A ; Structures de l'entreprise in Encyclopédie de gestion (Sous la direction de Joffre .P et Simon.Y).Tome3 (Economica,1989)
- Desreumaux.A ; Structures d'entreprise – analyse et gestion ,(Vuibert,1992)