

SYLLABUS منهاج المادة التعليمية

مراقبة التسيير المعمقة

الميدان : العلوم الاقتصادية و علوم التسيير و العلوم التجارية (D06) الشعبة : العلوم المالية والمحاسبة
التخصص : ماستر 2 محاسبة وتدقيق
السداسي : الثالث السنة الجامعية : 2025 /2024

التعرف على المادة التعليمية

العنوان : مراقبة التسيير المعمق
وحدة التعليم : أساسية
عدد الأرصدة : 06 المعامل : 03
الحجم الساعي الأسبوعي : (03,5) ساعات
المحاضرة (عدد الساعات في الأسبوع) : 1,5 سا
أعمال توجيهية (عدد الساعات في الأسبوع) : 02 سا
أعمال تطبيقية (عدد الساعات في الأسبوع) : /

مسؤول المادة التعليمية

الاسم، اللقب، الرتبة : إيمان بومود، دكتوراه ، أستاذ محاضر أ.
تحديد موقع المكتب (مدخل ، مكتب) : رقم (..) /
البريد الإلكتروني : financedentrprise.2021@gmail.com
رقم الهاتف : /
توقيت الدرس ومكانه : يوم الثلاثاء (09:30 سا – 11.00 سا) بالمدرج رقم (03) قسم علوم التسيير
يوم الأحد (11:00 – 15:30) بالقاعات (28، 29)

وصف المادة التعليمية

المكتسبات (Pré requis) :

محاسبة التسيير، مراقبة التسيير والتسيير المالي

الهدف العام للمادة التعليمية:

تمكين الطالب من التعرف على أدوات مراقبة التسيير المعمقة والتي تعتبر حديثة في المؤسسات الاقتصادية، حيث ظهرت في ظل الانفتاح على العالم الخارجي.
أهداف التعلم (المهارات المراد الوصول إليها) : (من 3 الى 6 أهداف مع التركيز فقط على الأهداف التي يتم تقييمها)

- تمكين الطالب من استيعاب أكبر عدد ممكن من المصطلحات الخاصة بالمقياس؛
- تمكين الطالب من التحكم في تقنيات مراقبة التسيير المعمقة وفهم مبادئها؛
- تمكين الطالب من فهم نظام التكاليف على أساس الأنشطة ABC المعمول به في المؤسسات؛
- تمكين الطالب من فهم كيفية إعداد لوحات القيادة للتسيير والفائدة من وجودها في المؤسسات؛
- تمكين الطالب من فهم المقصود ببطاقة الأداء المتوازن وكيفية إعدادها.

محتوى المادة التعليمية

يحتوي المقياس على ما يلي:

- التعريف ببعض المصطلحات : محاسبة التسيير، الأداء، مكونات الأداء، مراقبة التسيير، مراقبة التسيير المعمقة.
- القسم الأول : محاسبة التسيير في ظل الأعمال الحديثة:
 - يحتوي هذا القسم على مختلفة الطرق التي يتم من خلالها حساب التكاليف، حيث تم تناولها نظرياً وتطبيقياً.
- القسم الثاني : التكاليف على أساس الأنشطة ABC
 - يحتوي هذا القسم على نظام ABC، إدارة التكاليف على أساس الأنشطة والموازنة على أساس الأنشطة نظرياً وتطبيقياً.
- القسم الثالث : الأدوات الحديثة لمراقبة التسيير المعمقة
 - يحتوي هذا القسم على أهم الأدوات الحديثة لمراقبة التسيير المعمقة والمتمثلة في لوحات القيادة الإدارية والاستراتيجية، القياس المقارن، إعادة الهندسة و بطاقة الأداء المتوازن.



طرق التقييم

طبيعة الامتحان	العلامة	التقييم بالنسبة المئوية
امتحان	20	% 60
امتحان جزئي	13	% 26
أعمال موجهة	/	%
أعمال تطبيقية	/	/
المشروع الفردي	/	/
الأعمال الجماعية (ضمن فريق)	/	/
استجاب (Quizz)	/	/
المواضبة (الحضور / الغياب) + المشاركة	5	% 10
عناصر أخرى (يتم تحديدها)	2	% 4
المجموع	100	100%

المصادر والمراجع

المرجع الأساسي الموصى به :

عنوان المرجع	المؤلف	دار النشر و السنة
Contrôle de gestion	Alazard Claude, Sabine Sépari	Dunod, France - 2018

مراجع الدعم الإضافية (إن وجدت):

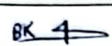
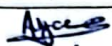
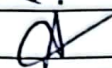
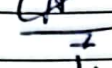
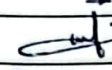
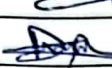
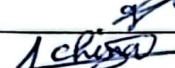
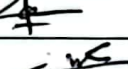
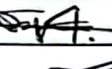
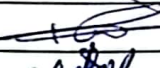
عنوان المرجع الأول	المؤلف	دار النشر و السنة
Management techniques	Argenri	Routledge - 2018
عنوان المرجع الثاني	المؤلف	دار النشر و السنة



المخطط الزمني المرتقب

الأسبوع	محتوى الدرس	التاريخ
الأسبوع الأول	- تقديم برنامج المقياس و محتوى المشروع الجماعي	
الأسبوع الثاني	- محاضرة 1 : التعريف ببعض المصطلحات: محاسبة التسيير، الأداء، قياس الأداء، مراقبة التسيير، مراقبة التسيير المعمقة	
الأسبوع الثالث	- محاضرة 2: الطرق التقليدية لتحليل التكاليف. - تطبيقات حول الطرق التقليدية لتحليل التكاليف	
الأسبوع الرابع	- محاضرة 3: طريقة التكلفة على أساس الأنشطة (ABC). - تطبيقات حول طريقة (ABC).	
الأسبوع الخامس	- محاضرة 4: طريقة التكلفة على أساس الأنشطة (ABC) - تابع - تطبيقات حول طريقة (ABC).	
الأسبوع السادس	- محاضرة 5: طريقة التكلفة على أساس الأنشطة (ABC) - تابع - تطبيقات حول طريقة (ABC).	
الأسبوع السابع	- محاضرة 6: لوحات القيادة الإدارية والاستراتيجية. - تطبيقات حول لوحات القيادة الإدارية والاستراتيجية.	
الأسبوع الثامن	- محاضرة 7: لوحات القيادة الإدارية والاستراتيجية. - تطبيقات حول لوحات القيادة الإدارية والاستراتيجية.	
الأسبوع التاسع	- محاضرة 8: بطاقة الأداء المتوازن. - تطبيقات حول بطاقة الأداء المتوازن.	
الأسبوع العاشر	- محاضرة 9: القياس المقارن في مراقبة التسيير. - حالات تطبيقية	
الأسبوع الحادي عشر	- محاضرة 10: إعادة الهندسة في مراقبة التسيير. - حالات تطبيقية	
الأسبوع الثاني عشر	- محاضرة 11: إعادة الهندسة في مراقبة التسيير (تابع). - حالات تطبيقية	
الأسبوع الثالث عشر	- مراجعة حول بعض الدروس.	
الأسبوع الرابع عشر		
الأسبوع الخامس عشر	امتحان نهاية السداسي	
	الامتحان الاستدراكي	

نحن طلبة الفوج 01 من السنة الثانية ماستر شعبة "علوم مالية ومحاسبة" تخصص "محاسبة وتدقيق"، نشهد أننا اطلعنا على منهاج مادة "مراقبة التسيير المعق" و على كيفية التقييم ، وفيما يلي إمضاءاتنا على ذلك :

الرقم	اللقب	الاسم	الإمضاء
01	بوشارب	ملالك	
02	عوي	هاجر	
03	عكروم	حكيمه	
04	بوخاري	آية حوش	
05	نسوي	آية	
06	بوكهين	عاطف	
07	بناسيتي	ندي	
08	بناسيتي	حكيمه	
09	زغومة	دارين	
10	بلوكت	ليلى	
11	بوشرود	ريان	
12	لينا بلدي	ندي ريان	
13	عتي	انيس	
14	نشار	أمينة	
15	بوسافية	آية	
16	رواف	آية وصال	
17	دودات	ياسمين لينة	
18	زوري	ليديا	
19	ذليلي	ولاد	
20	بوعزارة	أسرى	
21	نعيج	أحمد رسيم	
22			
23			
24			
25			

استاذة الأعمال الموجهة :

خلايفية إيمان

الاستاذة (ة) المحاضرة (ة) :

بومود إيمان

نحن طلبة الفوج 02 من السنة الثانية ماستر شعبة "علوم مالية ومحاسبة" تخصص "محاسبة وتدقيق"، ، نشهد أننا اطلعنا على منهاج مادة "مراقبة التسيير المعمق" و على كيفية التقويم ، و فيما يلي إمضاءاتنا على ذلك :

الرقم	اللقب	الإسم	الإمضاء
01	ملا	إياس	
02	حيدة	سورور	
03	صليبي	لسارة	
04	ريغوي	مير بالامان	
05	راشدي	وسيم	
06	كياسبي	أسماء	
07	يعقوبي	آية	
08	بولحية	سارة	
09	مناع	مريم لينة نو	
10	بو منجل	آية	
11	غانثوري	لينا ملود	
12	بررطال	الحوام	
13	زهير	روميما	
14	سلطان	كندينا	
15	نقوتشي	آية	
16	نقيب	تشرين	
17	عيسوي	فاطمة	
18	بريق	فمن	
19			
20			
21			
22			
23			
24			
25			

استاذة الأعمال الموجهة :

خلايفية إيمان

الاستاذة (ة) المحاضرة (ة) :

بومود إيمان