# منهاج المادة التعليمية SYLLABUS

# Intitulé de la Matière d'enseignement إسم المسادة التعليمية

الميدان: العلوم الاقتصادية و علوم التسيير والعلوم التجارية (D06) الشعبة: العلوم المالية

التخصص: مالية

السداسي: الخامس السنة الجامعية: 2025/ 2026

### التعرف على المادة التعليمية

العنوان: مراقبة التسيير

وحدة التعليم: المنهجية

عدد الأرصدة: 5 المعامل: 2

الحجم الساعي الأسبوعي: 4.5 سا.

المحاضرة ( عدد الساعات في الأسبوع ): 1.5 سا

أعمال توجيهية (عدد الساعات في الأسبوع): 30 سا

أعمال تطبيقية (عدد الساعات في الأسبوع):

## مسؤول المادة التعليمية

الاسم، اللقب، الرتبة: ياسمين لعلايبية ، أستاذ محاضر (أ).

تحديد موقع المكتب ( مدخل ، مكتب ) : رقم (..)

البريد الالكتروني: y.lalaibia@gmail.com

رقم الهاتف:

توقيت الدرس ومكانه: محاضرة يوم الأحد (13:30 – 15:00) بالمدرج رقم (04)

أعمال توجيهية يوم الأحد: (99:30 - 11:00) قاعة (23) / (11:00 - 12:30 ) قاعة (24)

#### وصف المادة التعليمية

#### المكتسبات (Pré requis):

يجب على الطالب أن يكون على دراية بالأدوات المستخدمة في مراقبة التسبير كالمحاسبة العامة والتحليلية، الموازنة التقديرية، وبحوث العمليات، الإحصاء، الرياضيات الاقتصادية والمالية...الخ الهدف العام للمادة التعليمية:

يعرض هذا المقياس للطالب التقنيات التي تسمح بقيادة المؤسسة، تقييم الأداء، مراقبة تطور النتائج، إعداد التقديرات والمخططات وذلك بإدخال البعدين الاستراتيجي والعملي.

#### أهداف التعلم (المهارات المراد الوصول إليها):

- تمكين الطالب من القدرة على فهم كل المشاكل المتعلقة بسوء التسيير وحسن التسيير في المؤسسة من كل الجوانب والأبعاد خاصة جانب التكاليف؛
  - القدرة على العمل مع مراقب التسيير في المؤسسة؛
- مساعدة المؤسسة في إيجاد الحلول للمشاكل التي يمكن أن تواجهها في إعادة التوازن لميزانية الخزينة؛
- تقديم اقتراحات وحلول للسلبيات والفوارق غير المرغوب فيها في التكاليف المباشرة وغير المباشرة؛
- وضع مدير المؤسسة إما الوضعية الحقيقية لمدى الاستغلال الأمثل للتكاليف الثابتة للمؤسسة أم لا واقتراح الحلول؛
  - القدرة على معرفة مدى تقييم مراكز المؤسسة لأدائها الداخلي والخارجي.

#### محتوى المادة التعليمية

سنتناول مراقبة التسيير من حيث الجانب المفاهيمي، ثم ننتقل للتفصيل في أهم أدواتها والتي هي موجهة لطلبة الليسانس LMD تخصص مالية سنة ثالثة على ضوء ما جاء به البرنامج الوزاري الخاص بالمقياس والذي تم إثراؤه بمواضيع إضافية، احتوت هذه المادة على المحاور التالية:

المحور الأول: الإطار العام لمراقبة التسيير (مفاهيم عامة، الإطار التصوري للمراقبة، بناء نظام مراقبة التسيير)

المحور الثاني: أدوات مراقبة التسيير (محاسبة تحليلية، التحميل العقلاني للتكاليف الثابتة)

المحور الثالث: التحليل والمراقبة:

- تحليل العلاقة بين التكاليف، الحجم والربح (عتبة المردودية، هامش الأمان...الخ)
  - أسعار التنازل الداخلية

المحور الرابع: الرقابة على الانحرافات

المحور الخامس: الموازنات التقديرية



## طرق التقييم

الوزن النسبي للتقييم		العلامة		طبيعة الامتحان	
	60%	وزن المحاضرة	20	0/20	امتحان
				12	امتحان جزئي
				3	أعمال موجهة (واجب منزلي)
		وزن الأعمال			أعمال تطبيقية
	40%	الموجهة			المشروع الفردي
100%	10,0	والتطبيقية	20		الأعمال الجماعية (ضمن
					فریق)
					خرجات ميدانية
				2	المواضبة (الحضور / الغياب)
				3	عناصر أخرى (المشاركة)

تدرس المادة في شكل محاضرات وأعمال موجهة/تطبيقية وطبيعة تقييمها امتحان ومراقبة مستمرة يقاس معدل المادة بالوزن الترجيحي للمحاضرة والأعمال الموجهة.

معدل المادة	= نقطة المحاضرة $*$ $0.6$ $+$ نقطة الأعمال الموجهة/التطبيقية $*$ $0.4$
Moy.M	$=(Note\ Ex\ *\ 0.6) + (Note\ Ex\ *\ 0.4)$

## المصادر والمراجع

المرجع الأساسي الموصى به: عبدالغفار حنفي، إدارة مشتريات المخازن، الدار الجامعية الجديدة، الاسكندرية.

دار النشر والسنة	المؤلف	عنوان المرجع
Groupe Eyrolles paris 2013	Marie Noelle désiré Luciani	le Grand livre du Contrôle de Gestion
	•	برا ممالد عرائلات الأرتبا

## مراجع الدعم الإضافية:

دار النشر والسنة	المؤلف	عنوان المرجع



# المخطط الزمنى المرتقب

التاريخ	محتوى الدرس	الأسبوع	
	المحور الأول	الأسبوع الأول	
	المحور الأول	الأسبوع الثاني	
	المحور الثاني	الأسبوع الثالث	
	المحور الثاتي	الأسبوع الرابع	
	المحور الثاني	الأسبوع الخامس	
	المحور الثالث	الأسبوع السادس	
	المحور الثالث	الأسبوع السابع	
	المحور الثالث	الاسبوع الثامن	
	المحور الرابع	الاسبوع التاسع	
	المحور الرابع	الاسبوع العاشر	
	المحور الرابع	الأسبوع الحادي عشر	
	المحور الخامس + امتحان جزئي	الأسبوع الثاني عشر	
	المحور الخامس	الاسبوع الثالث عشر	
1	مراجعة	الاسبوع الرابع عشر	
1		لاسبوع الخامس عشر	
تحدده الإدارة	امتحان نهاية السداسي		
تحدده الإدارة	الامتحان الاستدراكي للمادة		

أستاذ(ة) الأعمال الموجهة:

الأستاذ(ة) المحاضر(ة):

د. لعلايبية ياسمين

د. لعلايبية ياسمين

والتجارية وعلوم التسيير