

Syllabus دليل المادة التعليمية			
اسم المادة: حوكمة المؤسسات الريادية			
الميدان	العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير	الفرع	علوم التسيير
التخصص	ريادة أعمال	المستوى	ماستر 2
السداسي	الثالث	السنة الجامعية	2025-2024
التعرف على المادة التعليمية			
اسم المادة	ريادة أعمال	وحدة التعليم	أساسية
عدد الأرصدة	4	المعامل	02
الحجم الساعي الأسبوعي	3سا	المحاضرة (عدد الساعات في الأسبوع)	1سا و 30د
أعمال م/تظ (عدد الساعات في الأسبوع)		أعمال م/ت (عدد الساعات في الأسبوع)	1سا و 30د
مسؤول المادة التعليمية			
الاسم، اللقب	تباتي رزيقة	الرتبة	أستاذ التعليم العالي
تحديد موقع المكتب	المكتب رقم 08	البريد الإلكتروني	razikatabani@gmail.com
رقم الهاتف	/	توقيت الدرس ومكانه	الاثنين 8-9.20 القاعة 17
وصف المادة التعليمية			
على الطالب التحكم في نظرية المنظمة ، المفاهيم المالية و الأسواق المالية ، ريادة الأعمال ، إدارة الأعمال، أنواع الأنظمة الرقابية.			المكتسبات
تهدف هذه المادة إلى تمكين الطالب من معرفة أهم النظريات التي أسست لحوكمة المؤسسات و و أهم الآليات التي تحكم العلاقات داخل المؤسسات الريادية و تمنع الانتهازية و مظاهر الفساد، من خلال التأسيس لنظام رقابي يمكنها من الحفاظ على مشروعها و الحصول على فرصة لتحقيق الأداء و تطوير نشاطها في السوق.			الهدف العام للمادة التعليمية
تمكين الطالب من التعرف على مفهوم حوكمة المؤسسات في إطار مشروع ريادي؛ العلاقات الواجب ربطها من طرف صاحب المشروع مع أصحاب المصالح في إطار مشروع ريادي؛ تقاسم السلطة في المؤسسة الريادية و اتخاذ القرارات؛			أهداف التعلم (المهارات المراد الوصول إليها)

أهم الآليات الداخلية و الخارجية التي يمكن اعتمادها ، والتي تشكل النظام الرقابي في المؤسسات الريادية و التي تضمن الرقابة على أداء المؤسسة الريادية و ترافقها في تطوير نشاطها.	
--	--

محتوى المادة التعليمية

المحور الأول	- مفهوم حوكمة المؤسسات مبادئها و أهميتها
المحور الثاني	- آليات حوكمة المؤسسات و نماذج حوكمتها و الأنظمة لوطنية للحوكمة
المحور الثالث	- مفهوم المؤسسة الريادية و خصائصها
المحور الرابع	- الآليات الداخلية لحوكمة المؤسسات الريادية
المحور الخامس	- الآليات الخارجية لحوكمة المؤسسات الريادية
المحور السادس	- دورة حياة المؤسسة الريادية و حوكمة المؤسسات

طريقة التقييم

التقييم بالنسبة المئوية	العلامة	الوزن النسبي للتقييم	
امتحان	20/20	وزن المحاضرة	% 60
امتحان جزئي	/	وزن الأعمال الموجهة والتطبيقية	% 40
أعمال موجهة (البحث :	/		
إعداد/إلقاء)	/		
أعمال تطبيقية	/		
المشروع الفردي	10		
الأعمال الجماعية (ضمن فريق)	07		
خرجات ميدانية	/		
المواظبة (الحضور / الغياب)	02		
عناصر أخرى (المشاركة)	1		
			% 60
			% 20
			% 14
			% 4
			% 2

تدرس المادة في شكل محاضرات وأعمال موجهة/تطبيقية و طبيعة تقييمها امتحان و مراقبة مستمرة يقاس معدل المادة بالوزن الترجيحي للمحاضرة والأعمال الموجهة:

معدل المادة	نقطة المحاضرة * 0.6 + نقطة الأعمال الموجهة/التطبيقية * 0.4 =
Moy.M	= (Note Ex * 0.6) + (Note Td * 0.4)

المصادر والمراجع

المرجع الأساسي الموصى به :

عنوان المرجع	المؤلف	دار النشر و السنة
الحوكمة المؤسسية	مصطفى يوسف كافي و اخرون	الفا دوك 2018
حوكمة الشركات و الريادية بين الاختلاف و التأثير	مهند و اعمر علي زيان و فاطمة زهرة بن قايد	مجلة معارف مجلد رقم 12 ، العدد 22 ص 413 - 433 2017

Revue Entreprendre& Innover / Juin 2011	Walid Nakara et Soufiane Mezzourh	Entrepreneuriat et gouvernance des jeunes entreprises innovantes
Revue internationale P.M.E., 28(3-4), 65–101. (2015)	Tarillon, C., Grazzini, F. & Boissin, J.-P.	Trajectoires de croissance et structures de gouvernance élargies : une lecture des représentations des dirigeants-fondateurs de startups.

- مراجع الدعم الإضافية (إن وجدت):

- خالد الربابعة و عبد السلام عيسى المناطير و اخرون: نظريات الحوكمة و المسؤولية الاجتماعية و اخلاقيات الإدارة دار المجد للنشر و التوزيع
- لزهرة العابد 2022 ، حوكمة الشركات ، دار الفادوك

التوزيع الزمني المرتقب لبرنامج المادة

التاريخ	محتوى المحاضرة	الأسبوع
07/10/2024	مفهوم حوكمة المؤسسات و أهميتها	الأسبوع الأول
14/10/2024	أهم النظريات المفسرة لحوكمة المؤسسات (نظرية الوكالة و نظرية تكلف الصفقات ، الخ)	الأسبوع الثاني
21/10/2024	مبادئ حوكمة المؤسسات	الأسبوع الثالث
28/10/2024	خصائص و ركائز حوكمة المؤسسات	الأسبوع الرابع
04/01/2024	نماذج حوكمة المؤسسات	الأسبوع الخامس
11/11/2024	الأنظمة الوطنية لحوكمة المؤسسات	الأسبوع السادس
18/11/2024	مفهوم المؤسسة الريادية و حوكمة المؤسسات الريادية وخصائصها	الأسبوع السابع
25/11/2024	الآليات الداخلية لحوكمة المؤسسات الريادية	الأسبوع الثامن
02/12/2024	يتبع الآليات الداخلية لحوكمة المؤسسات الريادية	الأسبوع التاسع
09/12/2024	الآليات الخارجية لحوكمة المؤسسات الريادية	الأسبوع العاشر
16/12/2024	دورة حياة المؤسسة الريادية و حوكمة المؤسسات	الأسبوع الحادي عشر
18/12/2024	يتبع دورة حياة المؤسسة الريادية و حوكمة المؤسسات	الأسبوع الثاني عشر
06/01/2025	مراجعة عامة	الأسبوع الثالث عشر
تحده الإدارة	امتحان نهاية السداسي	

امتحان الاستدراك	تحدده الإدارة
الأعمال الشخصية المقررة للمادة	
1. تقدم حصص الأعمال الموجهة على شكل ورشات لدراسة الحالة	
2. أعمال فردية للتقييم	
مصادقات الهيئات الإدارية والبيداغوجية	
رئيس القسم	مسؤول الميدان أو الفرع أو التخصص (حسب المستوى)
الأستاذ مسؤول المادة	نائب العميد المكلف بالبيداغوجيا أو مدير الدراسات
تبانى رزيقة	
ملاحظة هامة: بعد المصادقة على دليل المادة في بداية كل سداسي يتم نشره على الموقع الرسمي للمؤسسة الجامعية	

كلية العلوم الاقتصادية و التجارية و علوم التسيير

قسم علوم التسيير

قائمة الطلبة ماستر 02 تخصص ريادة أعمال

رقم	اللقب	الإسم	الإمضاء
01			
02			
03			
04			
05			
06			
07			
08			
09			
10			
11			
12			
13			
14			
15			
16			
17			
18			
19			
20			