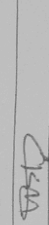
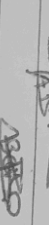
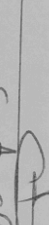


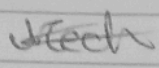
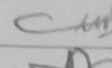
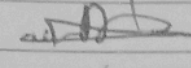
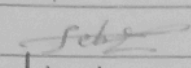
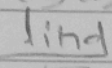
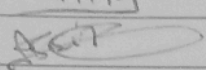
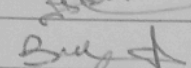
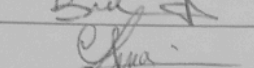
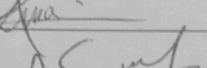
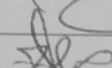
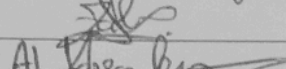
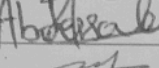
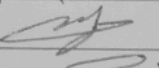
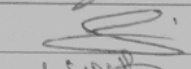
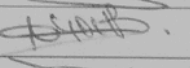
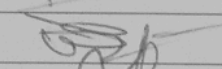
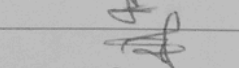
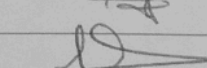
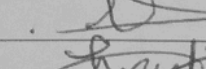
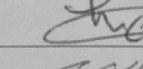
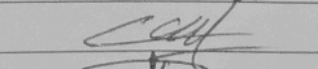
نحن طلبة الفوج: "لحج" من السنة: الثالثة شعبه: علوم التسيير، تخصص: إدارة الأعمال، نشهد أننا اطلعنا على
الكلية مادة "الإدارة المشاريع" و على كيفية التقييم ، و فيما يلي امضاءاتنا على ذلك :

الرقم	اللقب	الاسم	الامضاء
01	عقبة	سحر	
02	بنينا محمد	كوثر	
03	مريمي	دعاء	
04	كريفا	زينب	
05	حبيدي	نور الهدى	
06	بشاشنة	خلود	
07	شحيلا	أمينة	
08	عوازي	عماد	
09	فناوي عفا	طاني	
10	زعرور	زياد الدين	
11	سماح	عمار	
12	فريحا	باسم	
13	بالصاينة	باسم	
14	بلور طلة	ابو علاء	
15	بهراني	للهم	
16	حسام	البحر	
17	درياني	سعيد	
18	نور شام	عليان	
19	لي صيف	نوردي	
20	عديّة	احمد	
21	بوشعنان	نجلاء	
22	عدلا	أكرام	
23	عارقة	سيرة الكندي	
24	بولامة	سحر	
25	بنور	مريم	
26			
27			
28			
29			
30			
31			
32			

نحن طلبة الفوج: ...، من السنة: الثالثة شعبة: علوم التسيير، تخصص: إدارة الأعمال، نشهد أننا اطلعنا على منهاج مادة "إدارة المشاريع" و على كيفية التقييم، و فيما يلي امضاءاتنا على ذلك:

الرقم	اللقب	الاسم	الامضاء
01	نشاي رباح	رباح علي	
02	حيرة	اشراخي	
03	شبابي	عشير	
04	سبتي	دلاله	
05	عمور	ملوك	
06	غاري	دهمي	
07	عناجي	نزي أطاح	
08	مجايري	كاليسا	
09	بولو مان	هرونة	
10	بن فالت	عبدل	
11	نشاي	عبد السميع	
12	صردا	زين الدين	
13	بوسبع	الاسامة	
14	شبابي راسو	اسيل	
15	قوري	بيسري	
16	بوترجة	لاية	
17	حمدي	عشير	
18	دراج	ايمن	
19	معط الله	ياسمين	
20	اليون ورجة	وردة	
21	مالتى	رسمية	
22	ناصر	بسرير	
23	ليوز	نور اليقطين	
24	لودجة	اشواق	
25	عواقرية	ايمان	
26	بوعافية	أريج	
27	سفرة مريم أسماء	مريم أسماء	
28	فريون	نرمية	
29			
30			
31			
32			

نحن طلبة الفوج: 33... من السنة: الثالثة شعبة: علوم التسيير، تخصص: إدارة الأعمال، نشهد أننا اطلعنا على منهاج مادة "إدارة المشاريع" و على كيفية التقييم، و فيما يلي إمضاءاتنا على ذلك:

الرقم	اللقب	الاسم	الامضاء
01	ميشال كرز	فاطمة الزمر	
02	معاوية	رحاب هديل	
03	حوييل	وقاء	
04	سبيحي	وصار	
05	بشير	سنا	
06	نصرا عينا	نسرينا	
07	بن سنج	عزلة زاناس	
08	سلطان	لينة	
09	علي موسى	نزال	
10	زعلان	ملاك	
11	عبد السلام	سنا	
12	يوزيتون	محمد أمينة	
13	الكبيدي	محمد الشريفي	
14	عون	أبوب	
15	مريث	وسام	
16	موسوي	شعيب	
17	بلياس	إكرام	
18	ناصر	اماني	
19	ماسيا	وسام	
20	نبيل	هديل	
21	مريث	عبد المولى	
22	حوري	دياء	
23	محمدي	سلسيل	
24	حنيني	صية الله	
25			
26			
27			
28			
29			
30			
31			
32			

SYLLABUS منهاج المادة التعليمية

ميدان : العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير (D 06) فرع : علوم التسيير
تخصص : إدارة الأعمال (السنة الثالثة)
السداسي : الخامس
السنة الجامعية : 2025/2024

التعرف على المادة التعليمية

العنوان: إدارة المشاريع
وحدة التعليم: وحدة تعليم أساسية
عدد الأرصة: 04 المعامل: 02
الحجم الساعي الأسبوعي: 03 ساعات
المحاضرة (عدد الساعات في الأسبوع) : ساعة و 30 دقيقة
أعمال توجيهية (عدد الساعات في الأسبوع) : ساعة و 30 دقيقة
أعمال تطبيقية (عدد الساعات في الأسبوع) : /

مسؤول المادة التعليمية

الاسم، اللقب، الرتبة: منيرة سليمان (أستاذ محاضر أ)
تحديد موقع المكتب (مدخل، مكتب) : /
البريد الإلكتروني: /
رقم الهاتف: /
توقيت الدرس ومكانه: الإثنين 15:30 – 17:00 المدرج 07

وصف المادة التعليمية

المكتسبات (Pré requis) :

- ✓ الإلمام بالتنظير حول وظائف الإدارة؛
- ✓ نظريات إدارة الأعمال؛
- ✓ تسيير المؤسسات والمشاريع
- ✓ الأساليب الكمية (أساليب التحليل المالي والاقتصادي، الإحصاء، بحوث العمليات، رياضيات المؤسسة).

أهداف التعليم:

- ✓ توضيح الصورة العامة لإدارة المشاريع؛
- ✓ شرح وتعليم المصطلحات المرتبطة بالمشروع والتمييز بينها؛
- ✓ التعرف على سيرة إدارة المشروع في المؤسسة؛
- ✓ تعلم بعض التقنيات المستخدمة في إدارة المشروع:
- ✓ الجدولة الزمنية من خلال تخطيط أجال المشروع: شبكة Pert ومخطط Gantt وأسلوب المسار الحرج cpm؛
- ✓ تعلم طالب ليسانس تخصص إدارة الأعمال كيفية موازنات وتنفيذ المشروع؛
- ✓ تعليم الطالب كيفية إدارة مخاطر المشروع والرقابة عليه.

محتوى المادة التعليمية

- المحور الأول: مدخل مفاهيمي حول مصطلحات إدارة المشاريع: تعريف المشروع، خصائصه، دورة حياة المشروع
- المحور الثاني: تنظيم المشروع
- المحور الثالث: تخطيط المشروع:
 - تخطيط أجال المشروع (الجدولة الزمنية للمشروع): من خلال أسلوب المسار الحرج CPM
 - تخطيط أجال المشروع (الجدولة الزمنية للمشروع): من خلال أسلوب شبكة PERT
 - تخطيط أجال المشروع (الجدولة الزمنية للمشروع): من خلال أسلوب مخطط GANTT
 - تخطيط أجال المشروع (الجدولة الزمنية للمشروع): من خلال تسريع المشروع
- **Crashingproject**
- المحور الرابع: موازنة المشروع: طرق إعداد الموازنة التقديرية، أسس اختيار طريقة إعداد الموازنة التقديرية.
- المحور الخامس: تنفيذ المشروع: قيادة المشروع، التحفيز، الاتصال ...
- المحور السادس: الرقابة على المشروع: الرقابة على: الجودة، التكاليف، الموارد، أهداف وأنواع الرقابة على المشروع
- المحور السابع: إنهاء المشروع: طرق إنهاء المشروع؛ (الإطفاء، الإضافة، التكامل، التجويع)، خطوات إنهاء المشروع.
- المحور الثامن: إدارة الصراع: مفهوم الصراع، أدوات حل الصراع في المشاريع
- المحور التاسع: إدارة المخاطر: مفهوم المخاطر، بيئة المخاطر في المشروع، أساليب إدارة المخاطر

طرق التقييم

طبيعة الامتحان	العلامة	التقييم بالنسبة المئوية (%)
امتحان	20	60
امتحان جزئي	18	35
أعمال موجهة / أنشطة التعلم: تحضير بطاقات القراءة	/	/
أعمال تطبيقية	/	/
المشروع الفردي	/	/
الأعمال الجماعية (ضمن فريق)	/	/
خرجات ميدانية	/	/
المواظبة (الحضور / الغياب)	02	05
عناصر أخرى (يتم تحديدها)	/	/
المجموع	40	% 100

المصادر والمراجع

المرجع الأساسي الموصى به :

عنوان المرجع	المؤلف	دار النشر و السنة
Management de Projet	ERIK W.LARSON, CLIFFORD F.GRAY	2 ^{eme} Edition, Dunod, 2014
Gestion de Projet	ROBERT BUTTRICK	2 ^{eme} Edition, Pearson, 2005
إدارة المشاريع –منهج كمي	محمود العبيدي ومؤيد الفضل	دار الوراق، 2010

مراجع الدعم الإضافية (إن وجدت):

عنوان المرجع الأول	المؤلف	دار النشر و السنة
مدخل إلى إدارة المشروعات	نجم عبود نجم	دار الوراق، 2013
إدارة المشاريع	أحمد يوسف دودين	دار اليازوري، 2012
Project Management : The Managerial Process	CLIFFORD F. GRAY, ERIK W.	2 nd Edition ; Larson ; McGraw-Hill/Irwin, 2003

المخطط الزمني المرتقب

التاريخ	محتوى الدرس	الأسبوع
2024/10/07	مفاهيم أساسية حول المشروع وإدارة المشاريع	الأسبوع الأول
2024/10/14	دراسة جدوى المشروع	الأسبوع الثاني
2024/10/21	اختيار وتقييم المشاريع (معايير المفاضلة)	الأسبوع الثالث
2024/10/28	تخطيط المشروع	الأسبوع الرابع
2024/11/04	تنظيم المشروع	الأسبوع الخامس
2024/11/11	جدولة المشاريع (السيطرة على الموارد، السيطرة على الوقت)	الأسبوع السادس
2024/11/18	أسلوب المسار الحرج (CPM)	الأسبوع السابع
2024/11/25	أسلوب تقييم ومراجعة البرنامج (PERT)	الأسبوع الثامن
2024/12/02	جدولة التكاليف	الأسبوع التاسع
2024/12/09	ضغط التكاليف	الأسبوع العاشر
2024/12/16	جدولة الموارد البشرية	الأسبوع الحادي عشر
2025/01/06	متابعة ورقابة المشروع	الأسبوع الثاني عشر
2025/01/13	إدارة مخاطر المشروع	الأسبوع الثالث عشر
2025/01/20	طرق إنهاء المشروع	الأسبوع الرابع عشر
خلال شهر ديسمبر	امتحان جزئي	-
يحدد من طرف الإدارة	امتحان نهاية السداسي	-

أستاذ (ة) الأعمال الموجهة:
سليماني منيرة

الأستاذ (ة) المحاضر (ة):
سليماني منيرة