

مدخل للرقابة الاستراتيجية

1- تعريف الرقابة الاستراتيجية:

"تحديد مدى قدرة المنظمة على تحقيق الأهداف والغايات بنجاح وإذا كانت هذه الأهداف ممكنة التحقق كما خطط لها، وأن من مهام الرقابة إعادة تكييف استراتيجية المنظمة لتحسين قدراتها في تحقيق أهدافها".

2- أهمية الرقابة الاستراتيجية:

- تساعد المنظمة على التكيف مع المتغيرات البيئية والاستجابة للحالات الطارئة.
- تساهم في تقليل تراكم الأخطاء وتزايدها.
- تزيد الرقابة من قدرة المنظمة على مواكبة التعقيد التنظيمي.
- تعمل على تخفيض التكاليف.

3- أهداف الرقابة الاستراتيجية:

- مساعدة الإدارة العليا لإنجاز أهداف المنظمة الأساسية.
- تقييم أداء المؤسسة فيما يتعلق بفاعلية التنفيذ.
- 4- تهدف الرقابة الاستراتيجية إلى معرفة مدى نجاح تنفيذ الاستراتيجية.

5- مستويات الرقابة الاستراتيجية:

- الرقابة الاستراتيجية- مستوى الإدارة العليا
- الرقابة الهيكلية- مستوى الإدارة الوسطى
- الرقابة العملياتية- التشغيلية

6- مراحل الرقابة الاستراتيجية:

- مراجعة أسس بناء الاستراتيجية
- قياس الأداء التنظيمي
- اتخاذ القرارات والإجراءات التصحيحية

7- عملية الرقابة الاستراتيجية:

- إحكام الرقابة على المقدمات المنطقية للاستراتيجية
- الرقابة أثناء التنفيذ
- الاشراف الاستراتيجي
- الرقابة على الأحداث والمواقف الطارئة.