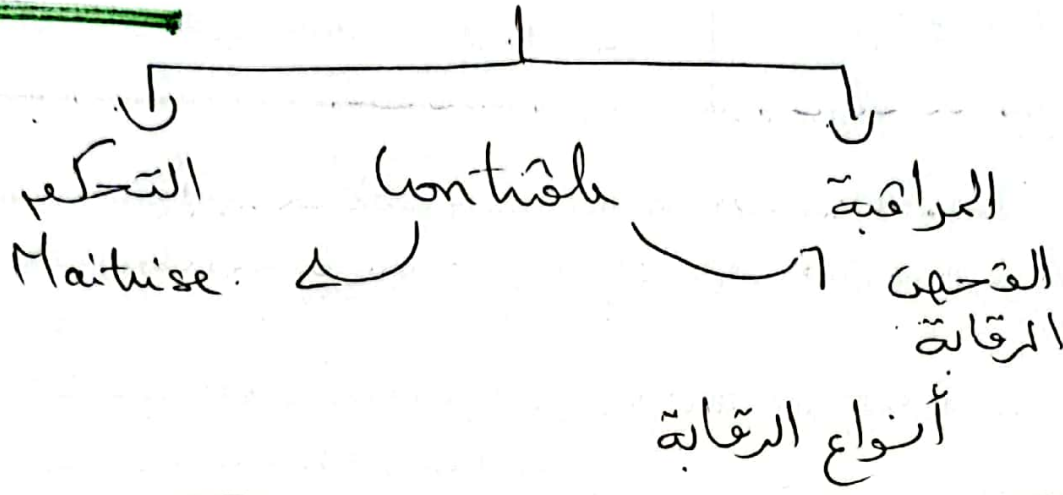


# المحاضرة 1

## مراقبة السير



تذكيره السير هي العملية التي من خلالها نخطط، ننظم، ندر ونراقب موارد المؤسسة من أجل تحقيق الأهداف المسطرة

### المراقبة الداخلية

- ل مراقبة السير
- ل المدقق الداخلي

التحكم في نشاط المؤسسة

### المراقبة الخارجية (المراجعة)

- ل خبير محاسبي
- ل محقق الحسابات

← وتكون في شكل تقارير مثل - المؤسسة المهذرة تقوم ببقاء مع محاسب مثلاً

## الوثائق المحاسبية

تعتبر ضرورية (الزامية) قانونية

تستحسن مراقبة السير وثائق أخرى، محاسبة تحليلية، تحليل مالي، النسب، المصداق

تساعد مراقبة السير على.

الوصول إلى أهداف مثلية سواء من منظور الربحية أو الاستغلال الأمثل للموارد.

**بعد أزمة 1929** ← أوجب إرساء نظام

لمراقبة السير كأحد الأنظمة القومية بالمؤسسة بعد

بمثابة مسار دائم للتعدّل والتحكم مع حلول

الأدوار الأساسية الثلاث:

لتقديم  
المعلومات  
والتقارير

تتبع الأداء  
والتحكم في النتائج

توفير المعلومات  
اللازمة

وحتى يكون هذا المسار في الاتجاه الصحيح كان لابد من توقع  
استخدام أكتاف في مجالات مختلفة، الاحتمال، الخوف  
العمليات، محاسبة، رياضيات، الخ...

## 1. التطور التاريخي لمراقبة التسيير

أ - ظهرت مع ازدهار الثورة الصناعية في أوروبا ولم تكن واضحة المعالم

ب - ظهورها الفعلي كان بالمؤسسة الأمريكية 1920

ج - انتشارها كان بعد الحرب العالمية الثانية

# \* نظام المعلومات لمراقبة التسيير

## امتحانات

## امحاجه

## امدخلات

- التكاليف
- الموازنات
- الموترات

- قواعد حسابية
- معالجة آخره

- عناصر التكاليف
- معطيات ماليه
- ماديه
- كمية، نوبه

③ - المساهمة في تقديم هيكل المؤسسة (تحديد المسؤوليات)

④ -

## \* مراحل مراقبة التسيير

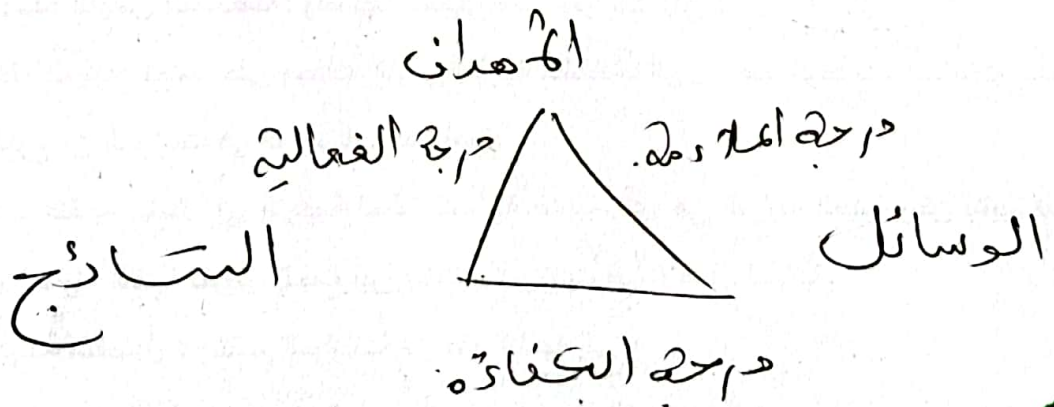
- ① التخطيط
  - ② التنفيذ
  - ③ المتابعة والتحكم
  - ④ التصحيح
- ④ في تصحيحات حول طريقة التنفيذ على الواسطه
- في تقديم عنها المراتب معلومات اللازمه للتسيير التي تساهم في وضع استراتيجيه طويله المدى.

في الجزائر رفعت أهمية هذه الوظيفة معقولة على المؤسسة  
 العمومية ذات الطابع الاقتصادي بقتضى القانون رقم 88/01  
 المؤرخ في 12/11/1988 .

## تعريف مراقبة السير وفق (PCG) :

هي مجموعة من الإجراءات المتخذة لتزويد السير ببعطيات  
 أهمها ودوره كتحليل سير المؤسسة و مقارنتها مع المعطيات  
 السابقة أو المتوقعة ، ثم الحث على الإجراءات التصحيحية  
 انطلاقاً من نظام للتغذية العكسية .

## الأهداف الثلاثة لمراقبة السير



## أهداف نظام مراقبة السير

- ① - الربط بين الاستراتيجية و المستوى التنفيذي
- ② - تصميم نظم المعلومات يتيسر بالمرونة  
 بحيث أنه يتوفر فيه المضايق التالية =  
 للرقعة ، المرونة ، الوضوح ، الجودة ، المردودية