

مثال 01:

لديك مصفوفة القرار والتي تمثل العائدات للبدائل على النحو التالي:

الحالات البدائل	الحالة 1: % 20	الحالة 2: % 40	الحالة 3: % 40
البديل 1	8	10	12
البديل 2	6	8	10
البديل 3	6	4	2

المطلوب:

1- اختيار البديل الأفضل الذي يحقق أعلى عائد اعتمادا على شجرة القرار؟

2- اعتمادا على نفس معطيات التمرين اختر البديل الأمثل في حالة التكاليف اعتمادا على شجرة القرار؟

مثال 02:

ترغب إحدى الشركات التجارية بمواجهة الطلب المتزايد على خدماتها بإحدى الطريقتين هما بإضافة موظفين جدد بتكلفة 3000 دينار سنويا، أو إضافة آلات جديدة بقيمة 25000 دينار، ويتوقف هذا الاختيار على السنتين القادمتين. علما أن احتمال ارتفاع الطلب في السنة الأولى هو 70 % وبالتالي فإن انخفاضه هو 30 %، أما بالنسبة للسنة الثانية فهي تعتمد على البدائل المتوفرة بها على ما كان في السنة التي سبقتها.

فإذا كانت الشركة قد أضافت إلى كادرها موظفين جدد وكان الطلب مرتفعا فإن البدائل المتوفرة كذلك لديها إما زيادة عدد الموظفين أو إضافة آلة جديدة أخرى، ولكن القرار هنا يعتمد على حالات الطلب والذي إذا كان مرتفعا بنسبة 60 % ومتوسطا بنسبة 30 % ومنخفضا بنسبة 10 %، فإن كانت الشركة قد قامت بتوظيف عدد آخر من العاملين في السنة الثانية، فإن المردودات هي 80000 دينار للطلب المرتفع، 60000 دينار

للطلب المتوسط، و40000 دينار للطلب المنخفض، أما إذا قامت الشركة بشراء آلة جديدة في السنة الثانية فإن مردودياتها سوف تكون على التوالي 20000، 40000، 60000.

أما إذا قامت الشركة بإضافة عدد جديد من الموظفين في السنة الأولى وحصل انخفاض في حجم المبيعات فإن أمامها بديلا واحدا هو عدم إجراء أي تعديل. وفي هذه الحالة تكون مردودياتها هي 40000 للطلب المرتفع، 30000 للطلب المتوسط، 20000 للطلب المنخفض.

وإذا قامت الشركة بشراء آلات جديدة في السنة الأولى وحصل ارتفاع في المبيعات خلال هذه السنة فإنها ترغب إما بإضافة عدد آخر من العمال الجدد في السنة الثانية أو عمال زائدة آلات جديدة معا.

أما المردودات المتوقعة تكون على التوالي:

الحالة الأولى: 30000، 40000، 50000

الحالة الثانية: 40000، 50000، 60000

أما إذا حصل انخفاض في المبيعات فإنها سوف تستمر فقط بإضافة عمالة جديدة وعندها سوف يكون المردود هو على التوالي 20000، 20000، 70000.

المطلوب:

-اعتمادا على شجرة القرار ما هو أنسب بديل في حالة الأرباح والتكاليف؟