

المحاضرة رقم 03: تخطيط المشروع

1-تعريف تخطيط المشروع:

هو اداة لتصوير مسبق عن مراحل تنفيذ المشروع، وتصور المخاطر المتوقعة التي قد تواجه المشروع عند تنفيذه، وما هي الآليات اللازمة لمعالجة هذه المشاكل المتوقعة لذلك يرتبط تخطيط المشروع بقدرة القائمين على التخطيط وخبراتهم في التنبؤ بالمشاكل والمصاعب التي قد تواجه المشروع في مرحلة تنفيذه.

2-مكونات تخطيط المشروع:

يمكن توضيح مكونات التخطيط للمشروع من خلال الشكل التالي:



يتكون تخطيط المشروع من المكونات التالية:

-الأهداف: وتحتوي على صياغة أكثر تفصيلاً للأهداف العامة.

-نطاق المشروع: تحديد الأطراف المؤثرة والمتأثرة بالمشروع مع تحديد الأقسام الوظيفية والتي تساعد على إنجاز المشروع مع تحديد ما هو مطلوب من كل قسم في كل مرحلة من مراحل المشروع.

-القيود والميزانيات التقديرية: القيود هي المحددات المفروضة على المشروع (الوقت-التكلفة-الجودة).

-الأطراف: هي الأطراف المهمة وذات العلاقة بالمشروع، وكل طرف له أهداف خاصة وعلى مدير المشروع تحقيق الموازنة بينهم.

-التصميم: ويصف التصميم الهيكلي الإداري المستخدم في المشروع.

-الاستراتيجيات: تبين التوجهات الاستراتيجية والقواعد التي ستحكم عمل المشروع لتحقيق أهدافه.

-المخاطر: العمل على تحديد أنواعها، مصادرها وتحليلها مع إعداد الخطط والآليات لمواجهتها والتقليل من أثارها عند التنفيذ.

-المراحل الأساسية للمشروع: تحديد المراحل مع تقدير الوقت والمواد اللازمة لكل مرحلة عند التنفيذ.

-الأدوار والمسؤوليات: تحديدها لكل فرد من الأفراد القائمين والمكلفين بتنفيذ المشروع.

-الأوجه التعاقدية: وتشمل قائمة وأوصاف كاملة للأطراف التعاقدية للمشروع والتربيات، والمتطلبات، والتسليم النهائي للمشروع مع مدة تنفيذه.

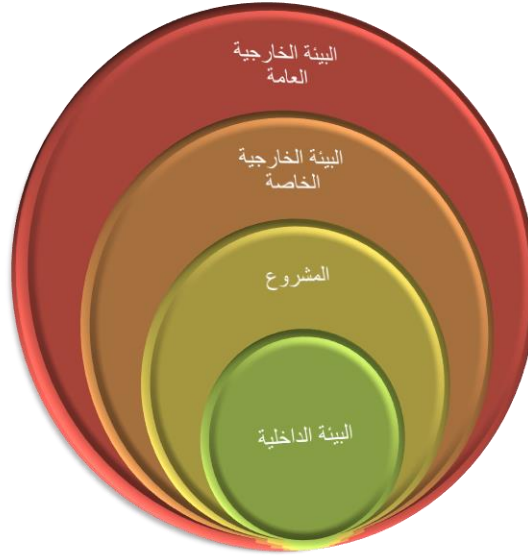
-الجدول: تحديد الجداول الزمنية لتنفيذ كل مهمة وتوقع جدولتها النهائية.

-الأفراد: تحديد عدد الأفراد المتوقع لتنفيذ المشروع حسب مقياس الوقت في جدول المشروع، وحسب المهارات، مع تحديد نوع التدريب اللازم، والأمن والسلامة المهنية أثناء عملية التنفيذ.

-طرق تقييم المشروع: تحديد المعايير اللازمة لتقييم وتقويم تنفيذ المشروع مع الأهداف الموضوعية للكشف عن الانحرافات واتخاذ الإجراءات التصحيحية اللازمة في الوقت المناسب.

3-بيئة المشروع:

وهي مجموعة العوامل والمتغيرات المحيطة بالمشروع، والتي تؤثر بشكل مباشر أو غير مباشر على المشروع، يجب تحليلها قبل عملية التخطيط لأهميتها في جميع المعلومات والبيانات ذات العلاقة بالمشروع، وهي موضحة في الشكل التالي:



وتنقسم إلى نوعين هما:

1-البيئة الداخلية للمشروع:

وتتمثل في الهيكل التنظيمي للمشروع، الثقافة التنظيمية للمشروع، وموارد المشروع.

2-البيئة الخارجية للمشروع:

وتشتمل على مستويين هما:

✓ البيئة الخاصة للمشروع: وتشمل كافة المتغيرات التي تؤثر بشكل مباشر على أنشطة المشروع.

✓ البيئة العامة للمشروع: وتشمل على كافة المتغيرات التي تؤثر بشكل غير مباشر على أنشطة المشروع.