

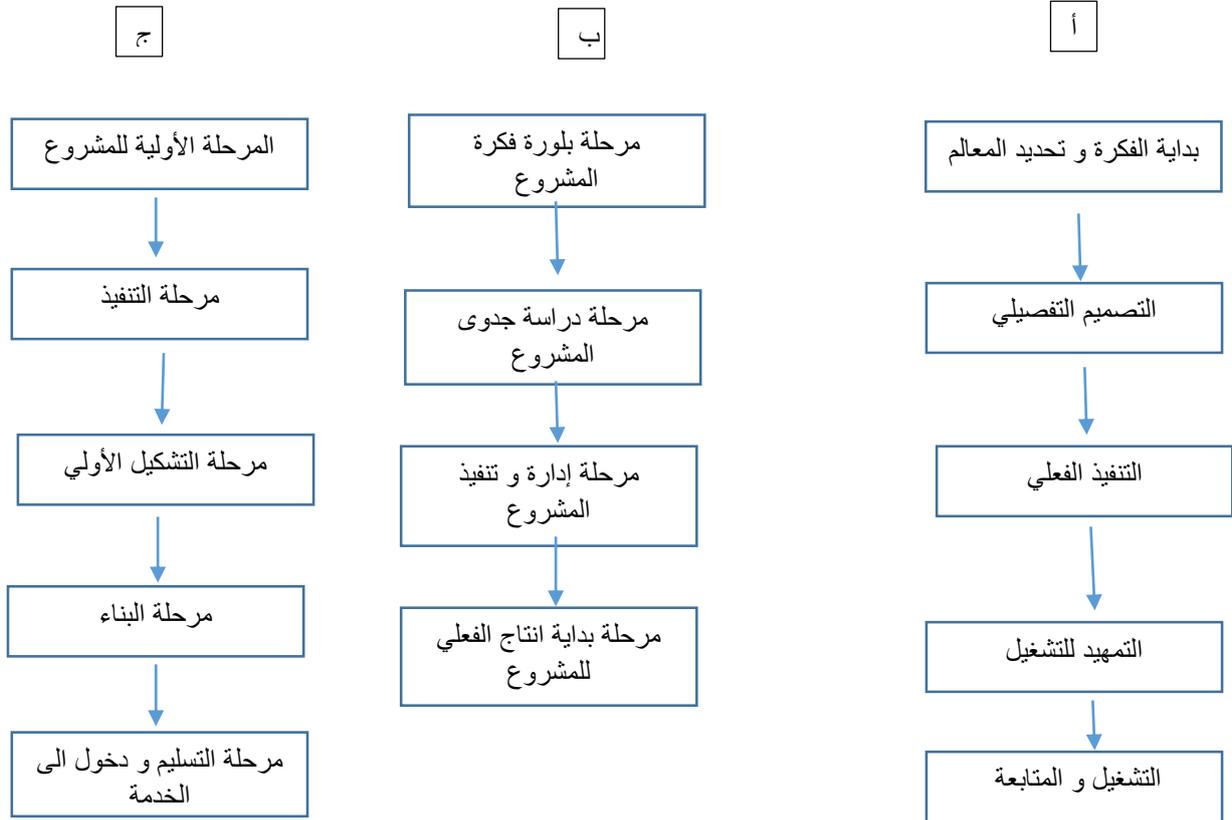
المحور 2:

المحاضرة 1: منهجية تسيير المشاريع (جزأ 1)

يعرف تسيير المشاريع على أنه مجموعة أنشطة منسقة لها تواريخ بداية و نهاية، بهدف الوصول الى تحقيق الأهداف و تلبية احتياجات خاصة، لذا فإن تسيير المشاريع يتم من خلاله بناء جسر تواصل بين مختلف مراحل دورة حياة المشروع.

يمكن تلخيص ثلاث رؤى لدورة حياة المشروع:

شكل رقم 1: شكل توضيحي لمختلف التصنيفات لدورة حياة المشروع



المصدر: محمد الباي، تسيير المشاريع بين الاختلافات اللغوية و التداخلات العملية، مجلة الدراسات الاقتصادية و المالية، العدد السابع، ص 133.

و فيما يلي عرض أهم المراحل التي تمر بها دورة حياة المشروع حسب التصنيف (ب):

1- مرحلة بلورة فكرة المشروع: تشتمل هذه المرحلة المراحل الفرعية التالية:

- مرحلة التتقيب عن الأفكار الاستثمارية لاختيار أنسبها.
- التحليل المبدئي للفرصة الاستثمارية المختارة.
- التقييم الفني
- الدراسة الأولية المركزة للتعرف على جدوى الفكرة و صلاحيتها لتكون مجالا لدراستها بتفصيل في دراسة الجدوى المعمقة.

2 - مرحلة دراسة الجدوى الاقتصادية للمشروع(سيتم تناولها في المحاضرة الثانية للمحور)

3- مرحلة ادارة و تنفيذ المشروع: في هذه المرحلة يتم التخطيط لتنفيذ المشروع ، ما هي أهدافه و بالتالي ما هي احتياجاته ثم القيام بتوزيع المهام و المسؤوليات أو التنظيم، ثم قيادة الفرق نحو تحقيق المشروع و تحفيزهم من أجل تحقيق أهدافهم و الرقابة على التنفيذ دوما للحصول على مشروع ذي جودة.

4- مرحلة الانتاج الفعلي للمشروع: تأتي مرحلة تسليم المشروع للعميل و بداية عملية التشغيل الفعلي.

مما سبق يتبين أن التسيير الحسن للمشروع يتطلب عملا شاقا من طرف المسيرين و كل الأطراف الفاعلة فيه، ليصلوا للأهداف المسطرة.