

المحاضرة السابعة: الموازنة التقديرية للإنتاج

إن الكميات المراد إنتاجها (برنامج الإنتاج) يجب أن تتوافق مع برنامج المبيعات، فالكميات المنتجة محدودة بإمكانيات الإنتاج المتاحة من جهة، والمبيعات تخضع للتغيرات الموسمية من جهة أخرى، بينما يتطلب الإنتاج المزيد من التنظيم بما يتوافق مع المبيعات مع مرور الوقت. لذلك عند إعداد موازنة الإنتاج يجب وضع مخطط انتاجي على المدى القصير (تقديري). يمكن إعداد موازنة الإنتاج على النحو التالي:

- حسب الفترة؛
- حسب مراكز المسؤولية
- حسب المصنع؛
- حسب الأقسام؛
- حسب الورشات؛
- حسب موقع العمل؛
- حسب المنتج،...

فالهدف من موازنة الإنتاج هو البحث عن البرنامج الأمثل للإنتاج، أي ذلك الذي يسمح بالحصول على أقل تكاليف إنتاج وأعلى ربح ممكن، مع احترام قيود القدرة التصنيعية للورشات المختلفة. يجب على الشركة أن تكييف مستوى الإنتاج مع الطلب أي مع المبيعات. وللتوفيق بين أقصى قدر من المبيعات وأقصى قدر من الإنتاج، يجب:

- تحديد مستوى الإنتاج الذي يتوافق مع المستوى الأمثل للمبيعات؛
- معرفة قدرات الإنتاج المتاحة.

1. موازنة الانتاج بالكمية :

يرتبط الإنتاجية بالمبيعات من خلال العلاقة التالية:

الكميات الواجب انباجها = المبيعات المتوقعة + مخزون نهاية الفترة المتوقع - مخزون بداية الفترة

تذكير: مخزون نهاية الفترة = مخزون بداية الفترة + إنتاج الفترة - مبيعات الفترة

مثال: على موازنة الإنتاج لكل ثلاثي بالكميات:

B			A			المنتجات
مارس	فيفري	جانفي	مارس	فيفري	جانفي	الأشهر
50	110	80	50	70	120	مخزون بداية المدة
240	260	300	290	280	250	الإنتاج
270	320	270	280	300	300	المبيعات
20	50	110	60	50	70	مخزون نهاية المدة

2. موازنة الإنتاج بالقيمة:

لحساب تكلفة الإنتاج بالقيمة، من الضروري التمييز بين:

- التكاليف المتغيرة أو التشغيلية؛
- التكاليف الثابتة أو الهيكلية.

الموازنة المرجعية يتم اعدادها لنشاط عادي يتوافق مع إنتاج عادي. فالموازنة الشهرية للإنتاج يمكن تعديلها لتتوافق مع متوسط الإنتاج المنجز. كذلك، موازنة مركز الإنتاج يمكن تعديلها لتتناسب مع مختلف الفرضيات للنشاط، حسب المستوى أو مرحلة الإنتاج، ويطلق على هذا النوع من الموازنات اسم "الميزانية المرنة" التي تتكيف مع مستويات النشاط المختلفة سواء كان متوقعا أو فعليا.

عند توقع الإنتاج والتحليلات اللاحقة، يجب التمييز بين:

- الإنتاج المعبر عنه بكمية المنتجات المصنعة (أمثلة: عدد المركبات المصنعة، عدد الثلاجات، عدد الأبواب،...)
- نشاط مركز الإنتاج المعبر عنه بعدد وحدات العمل (أمثلة: عدد ساعات العمل، عدد ساعات تشغيل الآلات، كمية المواد أو المستلزمات المستهلكة،...).

الأستاذ: بلعادي عمار