

جامعة باجي مختار-عناينة-	
كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير - قسم علوم التسيير	
السنة الثانية علوم التسيير وميزانية الدولة	
امتحان في مقياس تسيير المؤسسة	ماي 2025
المدة: ساعة ونصف	

السؤال الأول: (03 ن)

اشرح كل مما يلي: (0.5x6 ن)

القيادة المتساهلة - الوظيفة اللوجيستكية - التسيير الاستراتيجي - الإنتاج المتقطع - التوجه البيعي - إدارة الموارد البشرية

السؤال الثاني: (06.5 ن)

يتوقف نجاح المؤسسة على مدى وجود مسير فعال يندسق بين الموارد المختلفة في تحقيق الاهداف

- ✓ من هو المسير و ما الذي يميزه عن المدير؟ (02 ن)
- ✓ تحدث عن التسيير و تطوره مشيرا الى علاقته بكل مدرسة من مدارس الفكر الإداري (03 ن)
- ✓ في جدول مع ذكر مثال عن مؤسسة حدد كيف تخدم وظيفة التخطيط وظائف المؤسسة (01.5 ن)

السؤال الثالث: (06 ن)

حدد ما اذا كانت العبارات التالية صحيحة او لا مع تصحيح الخطأ ان وجد : (0.75 نx8)

1. وظائف التسيير هي نفسها وظائف المؤسسة
2. أكبر المخاطر التي يمكن ان تواجهها وظيفة التموين هي السرقة و التلف
3. من بين الوظائف الفنية لإدارة الموارد البشرية توجيه الموارد البشرية
4. تقسم الأهداف الى استراتيجية و تكتيكية و تشغيلية على أساس قابلية تحقيقها
5. وظيفة التخطيط تجنب المؤسسة الازدواجية في العمل
6. يتوقف ضمان استمرارية وظيفة الإنتاج على الوظيفة التمويلية بالمؤسسة
7. عادة في وظيفة التموين يتم اختيار المورد الذي تربطه بالمؤسسة علاقة قرابة او صداقة
8. تتوقف وظيفة الإنتاج على الورشة اين يتم تحويل المدخلات الى مخرجات

السؤال الرابع: (04.5 ن)

تأسست مؤسسة "الجزائر للمنسوجات" منذ عشر سنوات وهي متخصصة في إنتاج وتسويق الأقمشة والملابس الجاهزة. حققت المؤسسة نموًا جيدًا في السنوات الأولى، ولكنها تراجعت حاليًا لاشتداد المنافسة من الشركات المستوردة وارتفاع تكاليف الإنتاج. هذه المؤسسة تعتمد بشكل كبير على التكنولوجيا القديمة في عمليات الإنتاج، وتعاني من ضعف في قنوات التوزيع والتسويق. كما أن هناك شكاوى متزايدة من العملاء حول جودة بعض المنتجات وتأخر التسليم.

الأسئلة:

1. حدد أبرز المشاكل التي تواجه مؤسسة "الجزائر للمنسوجات". (02.5 ن)
2. اقترح حلين يمكن أن تتخذهما المؤسسة للتغلب على هذه التحديات وتحسين أدائها. وضح كيف يمكن أن يساهم كل إجراء/ حل في تحقيق ذلك. (02 ن)