

السؤال الأول:

أهداف مراقبة التسيير:

يتضح من خلال دور وأهمية مراقبة التسيير أنها وظيفة ضرورية تساهم بشكل كبير في مساعدة المسيرين على اتخاذ القرار حيث نجدها تسعى إلى:

- تحقيق الفعالية يعتبر المبدأ الأساسي في النظرية النيوكلاسيكية من الاستعمال العقلاني والرشيد لموارد المؤسسة ويتم تحقيق ذلك عن طريق وضع ميزانيات تقديرية ثم مقارنة بين ما خطط له وما تم تحقيقه؛
- الوقوف على نقاط الضعف التي تعاني منها المؤسسة لمعالجتها وتصحيحها على أحسن وجه واستنتاج نقاط القوة للتركيز على تدعيمها وتطويرها بصورة دائمة ومستمرة؛
- تحقيق الفعالية وهذا بتحقيق الأهداف التي وضعت مقارنة بالموارد المتاحة،
- تحليل الانحرافات التي تكون ناتجة بين النشاط الحقيقي والنشاط المعياري وإظهار وإبراز الأسباب التي أدت إلى هذه الانحرافات وذلك عن طريق الميزانيات التقديرية؛
- التأكد من صحة ملائمة الأهداف المسطرة أو المبرمجة تتماشى مع الوسائل المتاحة وذلك باتخاذ وتبني إستراتيجية مدروسة وتسيير فعال.

السؤال الثاني:

1- الموازنة التقديرية للمبيعات:

الفترة	كمية المبيعات المقدرة	سعر بيع الوحدة	قيمة المبيعات المقدرة
جانفي	10.000	400 دج	4.000.000 دج
فيفري	12.000	400 دج	4.800.000 دج
مارس	14.000	400 دج	5.600.000 دج
المجموع	36.000	400 دج	14.400.000 دج

2- الموازنة التقديرية للكميات الواجب انتاجها:

الفترة	كمية المبيعات المقدرة	مخزون بداية المدة (-)	مخزون نهاية المدة (+)	الكميات الواجب انتاجها
جانفي	10.000	5.000	6.000	11.000
فيفري	12.000	6.000	7.000	13.000
مارس	14.000	7.000	7.000	14.000

- مخزون بداية المدة يساوي (2/1) او 50% من مبيعات ذلك الشهر.

3- الموازنة التقديرية للمواد الأولية اللازمة لمواجهة متطلبات الإنتاج

الفترة	الكميات الواجب انتاجها	الكمية اللازمة لإنتاج وحدة واحدة	الكمية اللازمة من المواد الأولية لمواجهة متطلبات الإنتاج	تكلفة شراء وحدة واحدة	تكلفة الكمية اللازمة من المواد الأولية لمواجهة متطلبات الإنتاج
جانفي	11.000	2	22.000	100 دج	2.200.000 دج
فيفري	13.000	2	26.000	100 دج	2.600.000 دج
مارس	14.000	2	28.000	100 دج	2.800.000 دج

- 4- الموازنة التقديرية للمشتريات من المواد الأولية:
 • مخزون بداية المدة يساوي (2/1) او 50% من الكمية اللازمة لمواجهة متطلبات الإنتاج ذلك الشهر.

الفترة	الكمية اللازمة لمواجهة متطلبات الإنتاج	(-) مخزون بداية المدة	(+) مخزون نهاية المدة	الكميات الواجب شراؤها	تكلفة شراء وحدة واحدة	تكلفة شراء المواد الأولية
جانفي	22.000	11.000	13.000	24.000	100 دج	2.400.000 دج
فيفري	26.000	13.000	14.000	27.000	100 دج	2.700.000 دج
مارس	28.000	14.000	14.000	28.000	100 دج	2.800.000 دج

- 5- الموازنة التقديرية لليد العاملة (او الأجور) :
 • عدد ساعات العمل لإنتاج الكمية المقدرة تساوي نصف الكمية الواجب إنتاجها

الفترة	الكميات الواجب إنتاجها	عدد ساعات العمل لإنتاج وحدة واحدة	عدد ساعات العمل لإنتاج الكمية المقدرة	تكلفة الساعة الواحدة	تكلفة اليد العاملة لإنتاج الكمية المقدرة
جانفي	11.000	1/2	5.500 سا	40 دج	220.000 دج
فيفري	13.000	1/2	6.500 سا	40 دج	260.000 دج
مارس	14.000	1/2	7.000 سا	40 دج	280.000 دج

- 6- الموازنة التقديرية للتدفقات النقدية:

البيان/ الفترة	جانفي	فيفري	مارس
الرصيد النقدي اول الشهر	50.000 دج	1.374.000 دج	2.610.000 دج
<u>المقبوضات</u>			
- المبيعات نقدا	2.000.000 دج	2.400.000 دج	2.800.000 دج
- تحصيل المبيعات على الحساب	/	2.000.000 دج	2.400.000 دج
المجموع	2.000.000 دج	4.400.000 دج	5.200.000 دج
<u>المدفوعات</u>			
- تسديد المشتريات نقدا	/	/	/
- تسديد المشتريات على الحساب	/	2.400.000 دج	2.700.000 دج
- عمولات و كلاء البيع	400.000 دج	480.000 دج	560.000 دج
- مصاريف التامين	40.000 دج	48.000 دج	56.000 دج
- أجور اليد العاملة	220.000 دج	220.000 دج	220.000 دج
- الايجار	16.000 دج	16.000 دج	16.000 دج
المجموع	676.000 دج	3.164.000 دج	3.552.000 دج
الرصيد النقدي اخر الشهر	1.374.000 دج	2.610.000 دج	4.258.000 دج