

امتحان نهائي في مقياس برامج الكترونية لإدارة المشاريع

الجزء الأول/ تمرين (8ن): لديك مشروعين استثماريين A و B. عمرهما الافتراضي 5 سنوات و تكلفة كل منهما 3500 ون. و الجدول التالي يبين التدفقات النقدية الصافية السنوية لكل مشروع مع احتمال حدوثها.

NCF _B	NCF _A	الاحتمال P	الحالة المستقبلية
800	500	10%	كساد
1400	1600	20%	رواج
1000	1200	70%	عادي

معدل الخصم: 10%، التدفقات النقدية الصافية السنوية ثابتة خلال عمر المشروعين.

المطلوب: حدّد أي المشروعين أفضل، باستخدام معيار التوقع الرياضي للقيمة الحالية الصافية E(VAN)؟

الجزء الثاني:(12ن)

س1(7ن): أجب بصحيح أو خطأ أمام كل عبارة، مع تصحيح العبارة الخاطئة و تعليل العبارة الصحيحة:

- 1- تهدف الاستثمارات التوسعية الى المحافظة على الرأسمال التقني على حاله.
- 2- ترتبط المخاطر النظامية بظروف و صناعة المؤسسة، و يمكن تقاؤها من خلال تنويع الاستثمارات.
- 3- بناء على نموذج تسعير الأصول المالية، فانه يتم قبول المشروع اذا كان $E(R_A) < TRI_A$.
- 4- يعمل برنامج CLICK UP على تسلسل هرمي من أربعة مستويات.
- 5- يسمح برنامج TRELLO بإدارة المشروع عن بعد.
- 6- يمكن استخدام برنامج ASANA مجاناً، اذا كان أعضاء فريق العمل صغير.
- 7- PMBOK هو اختصار لـ: Project Management ، تم تبني هذا الدليل من طرف المنظمة الدولية الربحية الأمريكية PMI، و كان أول اصدار له عام 1996.
- 8- الإصدار السادس هو آخر اصدار للدليل المعرفي لإدارة المشاريع PMBOK.

س2(5,2ن): يعتبر برنامج MS PROJECT أحد برامج إدارة المشروعات التي تتسم بالمرونة و الكفاءة و السرعة، بالإضافة الى البساطة و الوضوح. كما يتضمن عدداً من أدوات الجدولة و المتابعة، من أهمها مخطط غانت Gantt Chart. فسّر ذلك.

س3(5,2ن): اشرح باختصار مراحل إدارة المشاريع تبعا للدليل المعرفي لإدارة المشاريع PMBOK؟