

الإجابة النموذجية لامتحان النهائي في مقياس برامج الكترونية لإدارة المشاريع**الجزء الأول/ تمرين (8ن):**

$$E(NCF) = \sum P \times NCF \quad 1ن$$

$$E(NCF_A) = (0,1*500) + (0,2*1600) + (0,7*1200) = 1210 \quad 1ن$$

$$E(NCF_B) = (0,1*800) + (0,2*1400) + (0,7*1000) = 1060 \quad 1ن$$

$$E(VAN) = -I_0 + E(FNT) \left(\frac{1 - (1 + i)^{-5}}{i} \right) \quad 1ن + 1ن$$

$$E(VAN)_A = 1086 \text{ ون} \quad 1ن$$

$$E(VAN)_B = 517,4 \text{ ون} \quad 1ن$$

بما أن $E(VAN)_A$ أكبر من $E(VAN)_B$ ، فإن المشروع الأفضل هو المشروع A. 1ن

الجزء الثاني:(12ن)

ج1(7ن): أجب بصحيح أو خطأ أمام كل عبارة، مع تصحيح العبارة الخاطئة و تعليل العبارة الصحيحة:

1- تهدف الاستثمارات التوسعية الى المحافظة على الرأسمال التقني على حاله. خطأ 1ن

التصحيح: تهدف الاستثمارات الاحلالية الى المحافظة على الرأسمال التقني على حاله.

2- ترتبط المخاطر النظامية بظروف و صناعة المؤسسة، و يمكن تفاديها من خلال تنويع

الاستثمارات. خطأ 1ن

التصحيح: ترتبط المخاطر غير النظامية (الخاصة) بظروف و صناعة المؤسسة، و يمكن تفاديها من

خلال تنويع الاستثمارات.

3- بناء على نموذج تسعير الأصول المالية، فإنه يتم قبول المشروع اذا كان $E(R_A) < TRI_A$

صحيح 1ن

التعليل: يتم قبول الاستثمار في المشروع الذي يكون فيه معدل العائد المتوقع من الاستثمار (الحد الأدنى

المطلوب من المستثمر) أقل من معدل العائد الداخلي للمشروع.

4- يعمل برنامج **CLICK UP** على تسلسل هرمي من أربعة مستويات. صحيح 1ن

التعليق: يعمل **click up** على تسلسل هرمي من أربعة مستويات:

- بدءا من الجزء السفلي تمثل المهام (tasks) عناصر العمل الفردية .
- بعد ذلك القوائم (lists) عبارة عن مجموعات من المهام التي تمثل مشروعا أو مجموعة من الأشخاص.
- المجلدات (Folders) عبارة عن مجموعات أكبر من القوائم.
- مساحات (spaces)، غالبا ما تمثل فرقا أو أقساما بأكملها .

5- يسمح برنامج **TRELLO** بإدارة المشروع عن بعد. **صحيح 0.5**

التعليق: يسمح برنامج TRELLO بتقسيم المهام الى أجزاء أصغر و يمكن إدارة المشروع عن بعد بسهولة.

6- يمكن استخدام برنامج **ASANA** مجانا، اذا كان أعضاء فريق العمل صغير. **صحيح 0.5**

التعليق: حيث يمكن استخدام أسانا مجانا اذا كان الفريق يتكون على الأكثر من 15 عضوا.

7- **PMBOK** هو اختصار لـ: Project Management ، تم تبني هذا الدليل من طرف المنظمة

الدولية الربحية الأمريكية **PMI**، و كان أول اصدار له عام 1996. **خطأ 1ن**

التصحيح: **PMBOK** اختصارا لـ **Project Management Body of Knowledge** من المراجع الرئيسية المعتمدة في مجال إدارة المشاريع، و يتبنى هذا الدليل أشهر منظمة دولية غير ربحية أمريكية **PMI**.

8- الإصدار السادس هو آخر اصدار للدليل المعرفي لإدارة المشاريع **PMBOK**. **خطأ 1ن**

التصحيح: الإصدار السابع هو آخر اصدار للدليل المعرفي لإدارة المشاريع **PMBOK**.

ج 2(5,2ن) // مخطط غانت: **Gantt Chart**

تعد الطريقة الأساسية لتمثيل البيانات في برنامج **MSPProject**، إذ تعرض بيانات أنشطة المشروع في صورة جدول إلكتروني مكون من أعمدة، مع وجود تمثيل رسومي للأنشطة مرتبة عبر شريط زمني أفقي، و بوجود البيانات في الأعمدة يمكن فهم عناصر كل نشاط و استعراض المدة الخاصة بها في مساحة التخطيط، كما يتم استعراض كل هذه المعلومات في صفحة واحدة في فهم ما يحدث في المشروع فيما يتعلق بالوقت و التكاليف.

ج 3(5,2) // تتمثل المراحل الخمسة لإدارة المشروع وفق دليل إدارة المشاريع PMBOK في المراحل التالية: (0,5 لكل مرحلة)

مرحلة البدء: عملياتها متعلقة في الغالب بتعريف مشروع جديد أو مرحلة جديدة دون الخوض في التفاصيل في تلك التعريفات و المخرج الأهم بالنسبة لمدير المشروع في هذه المجموعة هو الحصول على التحويل الرسمي Charter بإدارة و بدء هذا المشروع مع وضع معلومات و ضوابط مبدئية له.

مرحلة التخطيط: العمليات في هذه المجموعة خاصة بتحديد مفصل لنطاق المشروع و أهدافه و ضوابطه و الأعمال التي يتطلبها، لتحقيق تلك الأهداف، و يمكن أن نعرف هذه المجموعة من العمليات بأنها مجموعة العمليات التي تجيب على أي سؤال متعلق بالمشروع يبدأ ب "كيف"

مرحلة التنفيذ: تكون العمليات في هذه المجموعة خاصة بإكمال و تنفيذ الأعمال المحددة مسبقا في مجموعة التخطيط، و ذلك لتحقيق أهداف المشروع و متطلبات مستفيديه.

مرحلة المراقبة: هذه مرحلة تختص بتتبع و مراقبة و مراجعة الأعمال و الأداء الخاص بالمشروع، و ما يطرأ من تغيرات على المشروع و خطته بالإضافة الى الاتصالات الخاصة بتلك التغيرات.

مرحلة الانهاء: يتم الانهاء الرسمي لكافة الأنشطة التي تمت في جميع مجموعات العمل و اغلاق المشروع أو المرحلة من خلال عمليات هذه المجموعة.