

الاختبار الأول في مقياس التفاوض التجاري

اجابة نموذجية

الاسئلة :

الجواب الاول : اكمل ما يلي :

2- من بين استراتيجيات و تكتيكات التفاوض التجاري : بـ اتفاـد

- النقطة بنقطة - المحور الكاذب - الاخذ و العطاء - التوسع

- من اشكال الاقناع : بـ اتفاـد

الدعـاـية

الإـكـراه

الإـقـنـاعـ المنـظـم

الإـقـنـاعـ الإـرـشـادـي

اذكر 03 مبادئ للتفاوض التجاري بـ اتفاـد

مبادئ التفاوض

المبدأ الأول : كن على استعداد دائم للتفاوض وفي أي وقت

المبدأ الثاني: ان لا تتفاوض أبدا دون ان تكون مستعدا

المبدأ الثالث التمسك بالثبات الدائم وهدوء الاعصاب

المبدأ الرابع: عدم الاستهانة بالخصم او بالطرف المتفاوض معه

المبدأ الخامس: لا تتسرع في اتخاذ القرار، واكسب وقتا للتفكير فيه

المبدأ السادس: ان تستمع اكثر من ان تتكلم، واذا تكلمت فلا تقل شيئا له قيمة خلال المفاوضات التمهيدية

المبدأ السابع: ليست هناك صدقة دائمة، ولكن هناك دائما مصالح دائمة

المبدأ الثامن: الإيمان بصدق وعدالة القضية التفاوضية

المبدأ التاسع: الخدر والحرص وعدم افشاء ما لديك دفعة واحدة

المبدأ العاشر: لا احد يحفظ اسرارك سوى شفتيك

المبدأ الحادي عشر: ان تبني تحليلك ومن ثم قراراتك على الواقع و الاحداث الحقيقة

المبدأ الثاني عشر: تفاوض من مركز قوة

المبدأ الثالث عشر: الاقتناع بالرأي قبل اقناع الآخرين به

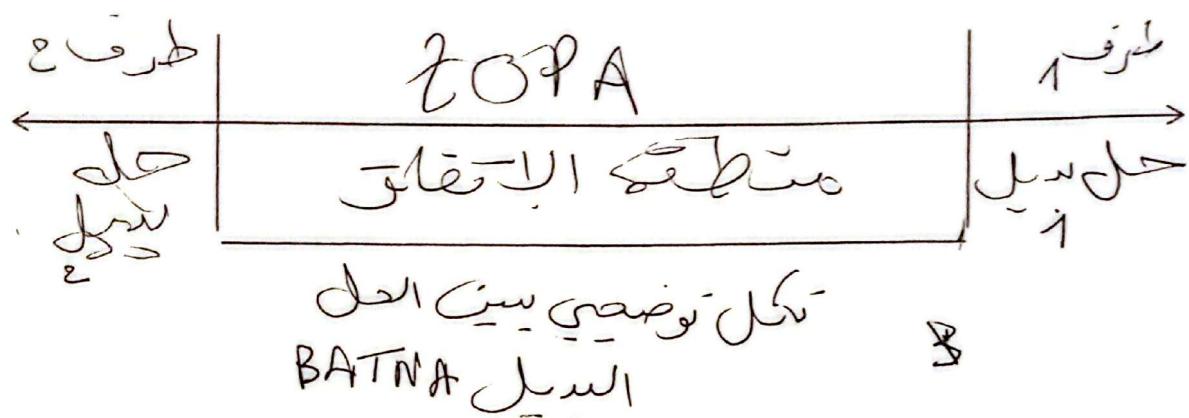
اذكر 03 صفات للمفاوض الجيد ٣ تمارين

• صفات المفاوض الجيد :

- صفات شخصية : التواضع عكس الهجوم والشراسة ، خلق جميل ، يكسب القلوب
- الصبر والاصرار
- الابداع: مثلا اذا مشكل مالي كلما نعطي حل يعطي حلا اخر مبدعا لكي لا يجعل الامور تتغلق ، يمكن طلب التاجيل
- المظهر الخارجي
- ابتسامة دافئة
- يد واثقة و حازمة
- لباقة كبيرة
- رعاية الصورة التي نريد توصيلها للآخرين
- الحزم و الجدية و فرض النفس ، عدم التردد لأنه يكون ضعيف
- الحذر : مثلا من الكلام قبل وقته
- العديد من الموارد : مادية اي الامكانيات و حيوية
- الشفافية والصفاء
- امتلاك عقل مدبر و مجمع للامور والحيثيات : بمعنى القدرة على الجمع بين المعلومات و اختيار احسنها
- القدرة على التركيز
- معرفة ادارة التوتر
- يجب الاشارة الى ان اول الامور في الغالب لا ترضي احد.
- مهارات العلاقات : فن الاستماع ، فن السؤال ، فن الصمت اي السكوت والاكتفاء بالنظر و هو تكتيك
- الحرص على المدى الطويل ، ضبط الانفعالات
- مهارات ادارة عملية التفاوض :
- الاستعداد
- دراسة الآخر
- التحول من المواجهة الى التعاون لاني ممكن انجح في التفاوض و اخسر الطرف الثاني
- فهم ان كل تفاوض له نمط خاص حسب الشروط والاطراف والقضايا

-التفاوض الدولي : يراعي : اللغة ، الديانة والعرق و الثقافة و لغة الجسد و العادات و التقاليد و نبرة الصوت

السؤال : اكمل الرسم : لاظهار الحل البديل و منطقة الاتفاق **تفاوض**



بالتوقيف

أ.د برجم حنان