

Syllabus دليل المادة التعليمية			
اسم المادة: حوكمة المؤسسات الريادية			
الميدان	العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير	الفرع	علوم التسيير
التخصص	ريادة أعمال	المستوى	السنة الثانية ماستر
السداسي		السنة الجامعية	2026-2025
التعرف على المادة التعليمية			
اسم المادة	حوكمة المؤسسات الريادية	وحدة التعليم	أساسية
عدد الأرصدة	04	المعامل	02
الحجم الساعي الأسبوعي	03	المحاضرة (عدد الساعات في الأسبوع)	1.30
أعمال م/تظ (عدد الساعات في الأسبوع)		أعمال م/ت (عدد الساعات في الأسبوع)	1.30
مسؤول المادة التعليمية			
الاسم، اللقب	تباني رزيقة	الرتبة	أستاذ التعليم العالي
تحديد موقع المكتب	مكتب رقم 08	البريد الالكتروني	tabani razika@yahoo.fr
رقم الهاتف	/.....	توقيت الدرس ومكانه	الاثنين 08 - 9,20 صباحا مدرج 11
وصف المادة التعليمية			
المكتسبات	على الطالب التحكم في مفهوم ريادة الاعمال و المؤسسات الريادية ، نظرية المنظمة ، مفاهيم حول المؤسسات المالية و الأسواق المالية ، الأنظمة الرقابية		
الهدف العام للمادة العلمية	تهدف هذه المادة إلى تمكين الطالب من معرفة أهم النظريات التي أسست لحوكمة المؤسسات و أهم الآليات التي تحكم العلاقات داخل المؤسسة الريادية و تمنع الانتهازية و مظاهر الفساد ، من خلال التأسيس لنظام رقابي يمكنها من الحفاظ على مشروعها و الحصول على فرصة لتحقيق الأداء، و تطوير نشاطها في السوق المستهدف.		
أهداف التعلم (المهارات المراد الوصول إليها)	تمكين الطالب من التعرف على ممارسة الحوكمة الريادية و كيف يؤسس لنظام رقابي لمشروعه الريادي حسب طبيعة ملكية رأس المال و كيف تتطور النظام الرقابي بتقديم و تطور مشروعه الريادي بما يضمن له خدمة جميع أصحاب المصالح و رضاهم و تحقيق التوافق لخدمة أداء المؤسسة الريادية		
محتوى المادة التعليمية			
المحور الأول	مفهوم حوكمة أهميتها و مبادئها		
المحور الثاني	آليات حوكمة الشركة الداخلية و الخارجية		

المحور الثالث	نماذج حوكمة الشركات (خدمة المساهمين ، أصحاب المصالح ، و المعرفي)
المحور الرابع	أنظمة الوطنية للحوكمة
المحور الخامس	المؤسسات الريادية و خصائصها
المحور السادس	آليات داخلية لحوكمة المؤسسات الريادية
المحور السابع	الآليات الخارجية لحوكمة المؤسسات الريادية
المحور الثامن	دورة حياة المؤسسات الريادية و نموذج حوكمتها

طريقة التقييم

التقييم بالنسبة المئوية	العلامة	الوزن النسبي للتقييم
امتحان	20/20	وزن المحاضرة % 60
امتحان جزئي	.	
أعمال موجهة (البحث : إعداد/إلقاء)	10	وزن الأعمال الموجهة والتطبيقية % 40
أعمال تطبيقية	-	
المشروع الفردي		
الأعمال الجماعية (ضمن فريق)	06	
خرجات ميدانية	-	
المواظبة (الحضور / الغياب)	03	
عناصر أخرى (المشاركة)	1	

تدرس المادة في شكل محاضرات وأعمال موجهة/تطبيقية و طبيعة تقييمها امتحان و مراقبة مستمرة يقاس معدل المادة بالوزن الترجيحي للمحاضرة والأعمال الموجهة:

نقطة المحاضرة * 0.6 + نقطة الأعمال الموجهة / التطبيقية * 0.4 =	معدل المادة
$(Note\ Ex * 0.6) + (Note\ Td * 0.4)$	Moy.M
=	

المصادر والمراجع

المرجع الأساسي الموصى به :

عنوان المرجع	المؤلف	دار النشر و السنة
Entrepreneurship and corporate governance	Klein, P. G. (	11999).. The Quarterly Journal of Austrian Economics, 2(2), 19-42.
Corporate governance in entrepreneurial firms: A systematic review	Li, H., Terjesen, S., & Umans, T.	Small Business Economics, 54(1), 43-74(2020)...

		and research agenda
. <i>Revue internationale PME</i> , 28(3), 65-101. (2015).	Tarillon, C., Grazzini, F., & Boissin, J. P.	Trajectoires de croissance et structures de gouvernance élargies: une lecture des représentations des dirigeants-fondateurs de startups
. <i>Entreprendre & innover</i> , 910(1), 59-68. . (2011).	Nakara, W. A., & Mezzourh, S	Entrepreneuriat et gouvernance des jeunes entreprises innovantes
<i>Revue française de gestion</i> , 299(6), 163-183. (2021	Tarillon, C.	. Vers une gouvernance coercitive pour soutenir la croissance des start-up?.

مراجع الدعم الإضافية (إن وجدت):

1. .

Audretsch, D. B., & Lehmann, E. E. (2014). Corporate governance and entrepreneurial firms. *Foundations and Trends® in Entrepreneurship*, 10(1-2), 1-160.

2. Mishra, P. (2025). GOVERNANCE CHALLENGES IN STARTUPS: A PERSPECTIVE. *Corporate Governance*, 7(1).

التوزيع الزمني المرتقب لبرنامج المادة

التاريخ	محتوى المحاضرة	الأسبوع
2025/09/22	مفهوم حوكمة الشركات أهمية حوكمة الشركات	الأسبوع الأول
2025/09/29	ركائز حوكمة الشركات	الأسبوع الثاني
2025/10/06	خصائص حوكمة الشركات	الأسبوع الثالث
2025/10/13	نظريات مفسرة لحوكمة الشركات	الأسبوع الرابع
2025/10/20	آليات حوكمة الشركة الداخلية	الأسبوع الخامس
2025/10/27	آليات حوكمة الشركة الخارجية	الأسبوع السادس
2025/11/03	نماذج حوكمة الشركات (خدمة مصلحة المساهمين ، أصحاب المصالح ، و المعرفي)	الأسبوع السابع
2025/10/10	آليات داخلية لحوكمة المؤسسات الريادية	الأسبوع الثامن
2025/10/17	الآليات الخارجية لحوكمة المؤسسات الريادية	الأسبوع التاسع
2025/10/24	أنظمة الوطنية للحوكمة	الأسبوع العاشر

2025/12/01	المؤسسات الريادية و خصائصها	الأسبوع الحادي عشر
2025/12/08	دورة حياة المؤسسات الريادية و نموذج حوكمتها	الأسبوع الثاني عشر
2025/12/15	يتبع دورة حياة المؤسسات الريادية و نموذج حوكمتها	الأسبوع الثالث عشر
تحدده الإدارة	امتحان المادة	الأسبوع الرابع عشر
تحدده الإدارة	الامتحان الاستدراكي للمادة	الأسبوع الخامس عشر
الأعمال الشخصية المقررة للمادة		
1. تقدم حصص الأعمال الموجهة على شكل بحوث. 2. إعداد دراسة حالة في الحصة		
مصادقات الهيئات الإدارية والبيداغوجية		
رئيس القسم	مسؤول الميدان أو الفرع أو التخصص (حسب المستوى)	الأستاذ مسؤول المادة
		نائب العميد الملحق بالبيداغوجيا أو مدير الدراسات
ملاحظة هامة: بعد المصادقة على دليل المادة في بداية كل سداسي يتم نشره على الموقع الرسمي للمؤسسة الجامعية		