دليل المادة التعليمية Syllabus							
اسم المادة: مر اقبة التسيير الاجتماعي							
علوم التسيير		الفرع	وم اقتصادية والتسيير وعلوم تجارية		علر	الميدان	
	ماستر		رة الموارد البشرية.		إدا	التخصص	
.2026/202	25	السنة الجامعية	ول		الأو	السداسي	
		عليمية	دة الت	تعرف على الما	ال		
المنهجية	وحدة التعليم			مراقبة التسي الاجتماعي	م المادة		اسم المادة
2		المعامل		5	عدد الأرصدة		عدد الأرصدة
1.30سا	المحاضرة (عدد الساعات في الأسبوع)			3 ساعات	لحجم الساعي الأسبوعي		الحجم الساعي الأسبوعي
1.30 سا	أعمال م/ت (عدد الساعات في الأسبوع)			/	عمال م/تط(عدد الساعات في الأسبوع)		أعمال م/تط(عدد الساعات
		ليمية	التعا	مسؤول المادة			
ماضرة -أ-	أستاذة مع	ā	أسماء وناس الرتبة			الاسم، اللقب	
asma.ouennas@	• الالكتروني		البريا	الين			تحديد موقع المكتب
.10.50-8 ق 2/1	ت الدرس ومكانه الاثنين(8.00-10.50) ق 2/1		توقي	/ توقب			رقم الهاتف
		يمية	التعل	وصف المادة	·		
			شرية؛	إدارة الموارد الب	معرفة أسس		
		ير المؤسسة؛	وتسي	مراقبة التسيير	-الإلمام بمبادئ		المكتسبات
-تسيير الأجور والتعويضات.					-تسيير الأجور		<u> </u>
تمكن الطالب من حساب مختلف المؤشرات ، و إعداد الموازنات الخاصة :					تمكن الطالب		
بمصالح إدارة الموارد البشرية					مية	الهدف العام للمادة التعليم	
بعد دراسة محتوى المادة، سيكون الطالب قادراً على ما يلي:							
-التنبؤ بحركة الموظفين في المؤسسة؛							
-حساب المؤشرات الأساسية في التقرير الاجتماعي (مؤشر الغياب، مؤشر دوران العمل				راد	أهداف التعلم (المهارات الم		
الخ)؛					الوصول إليها)		
-تحديد مكونات الكتلة الأجرية و كيفية حسابها ؛							
-إعداد و متابعة مختلف الموازنات (التوظيف، التكوين،الخ)							

محتوى المادة التعليمية											
البيئة و أهداف الرقابة الاجتماعية.						المحور الأول					
	ن.	لموارد و المها ارت	جانب ا	البشري" من	تحليل " أرس المال	المحور الثاني					
					إدارة كشوف المرتبا	المحور الثالث					
فهم الأبعاد الاجتماعية و البيئية للأداء.						المحور الرابع					
قياس أداء الموارد البشرية.						المحور الخامس					
		و المنهجية.	الأدوات	ارد البشرية:	بناء نظام إدارة المو	المحور السادس					
	طريقة التقييم										
نقييم	الوزن النسبي للن		العلامة		العا	التقييم بالنسبة المئوية					
% 60	% 60	وزن المحاضرة		20/20		امتحان					
				05		امتحان جزئي					
		وزن الأعمال		06		أعمال موجهة					
		ورن المعمان الموجهة	20	/		أعمال تطبيقية					
	% 40	والتطبيقية		03		المشروع الفردي					
	70 40		والتطبيقية	وانتطبيقيه	والتعبيعية	والتطبيقية	وانتطبيقيه	20	03	(الأعمال الجماعية (ضمن فريق
	- -					/		خرجات ميدانية			
	_			1		المواظبة (الحضور/الغياب)					
				2		عناصر أخرى (المشاركة)					
تدرس المادة في شكل محاضرات وأعمال موجهة/تطبيقية و طبيعة تقييمها امتحان و مراقبة مستمرة يقاس معدل المادة بالوزن الترجيحي للمحاضرة والأعمال الموجهة:											
نقطة المحاضرة * 0.6 + نقطة الأعمال الموجهة/التطبيقية* 0.4 = معدل المادة											
Moy.M = (Note Ex * 0.6) + (Note Td * 0.4)											
المصادروالمراجع											
المرجع الأساسي الموصيبه:											
دار النشرو السنة			المؤلف		عنوان المرجع						
Gereso. France (2017)			Collin.E		Le contrôle de gestion sociale						
(2005) Paris, Gualiano			Giraud. F etall		Contrôle de gestion et pilotage social						

Martory. B & Crozet. D

Gestion des ressources humaines :

pilotage social et performances مراجع الدعم الإضافية (إن وجدت):

(2016)Paris, Dunod

Pearson education(2007)

Merchant, K. A., & Van der Stede, W. A.

Management control systems: performance measurement, evaluation and incentives

التوزيع الزمني المرتقب لبرنامج المادة						
التاريخ	محتوى المحاضرة	الأسبوع				
2025/09/22	تقديم محتوى المادة التعليمية وشرح طريقة التقييم للطلبة(غياب جماعي)	الأسبوع الأول				
2025/09/29	مراقبة التسيير الاجتماعي: نشأتها، مفهومها، أهدافها و أهميتها في المؤسسة.	الأسبوع الثاني				
2025/10/6	مبادئ و أدوات مراقبة التسيير الاجتماعي.	الأسبوع الثالث				
2025/10/13	لوحة القيادة الاجتماعية و الميزانية الاجتماعية	الأسبوع الرابع				
2025/10/20	نظام معلومات الموارد البشرية	الأسبوع الخامس				
2025/10/27	المراقب الاجتماعي : تعريفه ، خصائصه و مهامه.	الأسبوع السادس				
2025/11/3	التقرير الاجتماعي: مكوناته و تحليل مؤشراته.	الأسبوع السابع				
2025/11/10	حركة الموظفين و التنبؤ بها (مع أمثلة تطبيقية).	الأسبوع الثامن				
2025/11/17	قياس المناخ الاجتماعي: الغياب و دوران العمل (أمثلة تطبيقية)	الأسبوع التاسع				
2025/11/01	الأجور و الكتلة الأجرية (أمثلة تطبيقية)	الأسبوع العاشر				
2025/12/8	إعداد ميزانيات: التوظيف، الأجور والتكوين(أمثلة تطبيقية)	الأسبوع الحادي عشر				
2025/12/15	الأداء الاجتماعي و البيئي.	الأسبوع الثاني عشر				
2025/01/5	بناء نظام إدارة الموارد البشرية: الأدوات و المنهجية.	الأسبوع الثالث عشر				
2026/01/12	مراجعة لما ورد في المقرر الدراسي	الأسبوع الرابع عشر				
تحدده الإدارة	امتحان نهاية السداسي					
تحدده الإدارة	الامتحان الاستدراكي للمادة					
الأعمال الشخصية المقررة للمادة						
1. تقدم حصص الأعمال الموجهة على شكل بحوث؛ .2 إمتحان جزئي؛ 3.ورشات.						

امضاءات الطلبة						
الامضاء	الاسم واللقب	الإمضاء	الاسم واللقب			
		Sit	is low in m			
		L But	ولش حملون لمراد			
		Attended .	201227			
		And	عسرحمدي			
		F	نبورس			
		TAD .	کو ٹر بنی صد			
			هميسي د عاء			
		ASIEI	عسم تتمامية كسر			
		A	أبة بوترعة			
		4	عرف رسي			
		Say.	عدلان إكرام			
		A	عفيني لسجود			
			بو علوشا حسان .			
		TO	بولاوما ت هروة			
		a.	محا بري إليا			
		of color	موداس زين الدين			
		ham	care of wie m			
		D. F.	يتا تتحة توراللدى			
		800	الوز هوان الأراليقي			
		A	Et Jeger.			
		A STATE OF THE STA	غوا فرية لمان			
		Tuel	يو څرتايمان			
-			قوري يسرى			

اسي 1 سنة 2025-2026	ص:إدارة الموارد البشرية،السد	فبة التسيير الاجتماعي ،تخصد	منهاج المادة التعليمية:مر ا
نائب العميد الملكف بالبيداغوجيا أو مدير الدراسات	عبة	القسم مسؤول الش	الأستاذ مسؤول المادة رئيس
			د/وناس أسماء
ه على الموقع الرسمي	، بدایة کل سداسي یتم نشر المولوم ق		ملاحظة هامة: بعد المح