

Syllabus المادة التعليمية دليل

اسم المادة: إدارة التغيير الاستراتيجي

الميدان	العلوم الاقتصادية والتسيير والعلوم التجارية	الشعبة	علوم التسيير
التخصص	الإدارة الاستراتيجية	المستوى	الثانية ماستر
السداسي	الثالث	السنة الجامعية	2026/2025

التعرف على المادة التعليمية

اسم المادة	إدارة التغيير الاستراتيجي	وحدة التعليم	الاساسية
عدد الأرصدة	06	المعامل	02
الحجم الساعي الأسبوعي	03 سا	المحاضرة	01 سا 30
أعمال توجيهية	01 سا 30	أعمال تطبيقية	/

مسؤول المادة التعليمية

الاسم، اللقب	دخاخي وهيبة	الرتبة	أستاذ محاضر - أ
تحديد موقع المكتب	قاعة الاساتذة	البريد الالكتروني	dekhakhniwahiba@yahoo.fr
رقم الهاتف	/	توقيت الدرس ومكانه	12:30-11:00 / القاعة: 11 lmd

وصف المادة التعليمية

المكتسبات	قاعدة معرفية فيما يخص ادارة التغيير الاستراتيجي، مقاومة التغيير، قيادة التغيير.
الهدف العام للمادة التعليمية	- التعرف على ادارة التغيير. - التعرف على التغيير الاستراتيجي ومختلف انواعه - توضيح مختلف استراتيجيات التغيير الاستراتيجي ونماذجه. - التعرف على اهم اساليب قيادة التغيير الاستراتيجي واشكال المقاومة.
أهداف التعلم (المهارات المراد الوصول إليها)	تدريب الطالب واكتسابه مهارات تمكنه من: - ادارة التغيير بمختلف مراحل ونماذجه. - استراتيجيات التغيير الاستراتيجي. - معرفة كيفية قيادة مقاومة التغيير.

يعدل البرنامج وفق المحاور المعدلة الآتية:				
محتوى المادة التعليمية				
المحور الأول		التغيير وإدارته		
المحور الثاني		التغيير الاستراتيجي وإدارته		
المحور الثالث		قيادة التغيير الاستراتيجي		
المحور الرابع		مقاومة التغيير الاستراتيجي		
طريقة التقييم				
التقييم بالنسبة المئوية		العلامة		الوزن النسبي للتقييم
امتحان		20/20		وزن المحاضرة
امتحان جزئي		5		وزن الأعمال الموجهة
أعمال موجهة (البحث : إعداد/إلقاء)		7		
أعمال تطبيقية		-		
المشروع الفردي		2		
الأعمال الجماعية (ضمن فريق)		-		
خرجات ميدانية		-		
المواظبة (الحضور/ الغياب)		3		
عناصر أخرى (المشاركة)		3		
المصادر والمراجع				
المرجع الأساسي الموصى به :				
عنوان المرجع		المؤلف		دار النشر والسنة
اتجاهات حديثة في إدارة التغيير		سيد سالم عرفة		الحرية 2012
مراجع الدعم الإضافية (إن وجدت):				
- جمال عبد الله محمد، <u>إدارة التغيير والتطوير التنظيمي</u>، الطبعة الأولى، دار المعترف للنشر والتوزيع، عمان، 2014. - خضر مصباح إسماعيل الطيطي، <u>إدارة التغيير: التحديات والاستراتيجيات</u>، دار الأحمد ، عمان، 2008 - ناصر جرادات، احمد المعاني وآخرون، <u>إدارة التغيير والتطوير</u>، ط1، اثراء للنشر والتوزيع، عمان، 2013. - جيمس دانيال، ترجمة عمرو الملاح، <u>التغيير الاستراتيجي في الكليات والجامعات</u>، ط 1، العبيكان للنشر، المملكة العربية السعودية، 2006. - Project Management Institue, <u>Managing change In Organisations ; A Practice Guide</u>, Usa, 2013.				

- A. Kritsonis, Comparison Of Change Theories, International Journal Of Management, Business, And Administration Volume 8, Number 1, 2005.
- T. Bridgman ,K.G .Bro, Unfreezing Change As Three Steps: Rethinking Kurt Lewin's Legacy For Change Management, Human Relations, Vol. 69(1), 2016

التوزيع الزمني المرتقب لبرنامج المادة

الأسبوع	محتوى المحاضرة	التاريخ
الاسبوع الأول	ماهية التغيير وإدارة التغيير: مفاهيم وتعريف وأهمية وأهداف.	
الاسبوع الثاني	إدارة التغيير الاستراتيجي: التعريف والخصائص، الأهمية، الأهداف.	
الاسبوع الثالث	إدارة التغيير الاستراتيجي: الأنواع والمجالات والاستراتيجيات (الجزء الأول).	
الاسبوع الرابع	إدارة التغيير الاستراتيجي: الأنواع والمجالات والاستراتيجيات (الجزء الثاني).	
الاسبوع الخامس	قيادة التغيير: تعريف، الأنماط، سمات قائد التغيير	
الاسبوع السادس	قيادة التغيير: كفاءات قائد التغيير، المهام، الأدوار في عملية التغيير	
الاسبوع السابع	مقاومة التغيير: التعريف، الأسباب، الأشكال، تصنيفات.	
الاسبوع الثامن	أساليب واستراتيجيات قيادة إدارة مقاومة التغيير الاستراتيجي .	
الاسبوع التاسع	نماذج قيادة التغيير الاستراتيجي (الجزء الأول).	
الاسبوع العاشر	نماذج قيادة التغيير الاستراتيجي (الجزء الثاني).	
الاسبوع الحادي عشر	دراسة حالة	
	امتحان نهاية السداسي	تحدهه الإدارة
	الامتحان الاستدراكي للمادة	تحدهه الإدارة

مصادقات الهيئات الإدارية والبيداغوجية

رئيس القسم	مسؤول الميدان أو الفرع أو التخصص (حسب المستوى)	الأستاذ مسؤول المادة	نائب العميد الملحق بالبيداغوجيا أو مدير الدراسات
------------	--	----------------------	--

نحن طلبة الفوج الاول من السنة الثانية ماستر ، شعبة علوم التسيير. تخصص الادارة الاستراتيجية، نشهد أننا اطلعنا على منهاج مادة " ادارة التغيير الاستراتيجي " وعلى كيفية التقويم، وفيما يلي إمضاءاتنا على ذلك:

[illegible]