

Syllabus دليل المادة التعليمية

اسم المادة: اتخاذ القرارات الإستراتيجية **Prise de Décisions Stratégiques**

الميدان	العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير	الفرع	علوم التسيير
التخصص	إدارة إستراتيجية	المستوى	ماستر
السداسي	الثاني	السنة الجامعية	2024-2023

التعرف على المادة التعليمية

اسم المادة	اتخاذ القرارات الإستراتيجية	وحدة التعليم	أساسية
عدد الأرصدة	4	المعامل	2
الحجم الساعي الأسبوعي	3	المحاضرة (عدد الساعات في الأسبوع)	1.30 سا
أعمال م/تط (عدد الساعات في الأسبوع)	-	أعمال م/ت (عدد الساعات في الأسبوع)	1.30 سا

مسؤول المادة التعليمية

الاسم، اللقب	الهادي بوقلقول	الرتبة	أستاذ التعليم العالي
تحديد موقع المكتب	رقم 07 مجمع المكاتب بسيدي عاشور	البريد الإلكتروني	el-hadi.boukalkoul@univ-annaba.dz
رقم الهاتف	توقيت الدرس ومكانه	يوم الإثنين (08.00 – 09.30) المدرج رقم (8)

وصف المادة التعليمية

<ul style="list-style-type: none"> - معارف أساسية في نظرية القرار، الإلمام بالمبادئ الأساسية في علم الإدارة، وفهم مقرر نماذج اتخاذ القرار (سنة ثالثة ليسانس). 	المكتسبات
<ul style="list-style-type: none"> - تعريف الطلبة بمفهوم سيرورة القرارات الاستراتيجية، و وصف مختلف النماذج التي وضعت لوصف عملية اتخاذ القرار الاستراتيجي. وكذا التعرف على أهم الأدوات المساعدة لاتخاذ القرار. 	الهدف العام للمادة التعليمية
<ul style="list-style-type: none"> - التعرف على مفهوم القرار والقرار الاستراتيجي - وصف مختلف النماذج التي وضعت لوصف عملية اتخاذ القرار الاستراتيجي - التعرف على أهم الأدوات المساعدة لاتخاذ القرار 	أهداف التعلم (المهارات المراد الوصول إليها)

محتوى المادة التعليمية				
مقدمة				
الإطار النظري لاتخاذ القرارات			المحور الأول	
نماذج اتخاذ القرارات الاستراتيجية			المحور الثاني	
سيرورة القرارات و التحكم في الاستراتيجية			المحور الثالث	
الأدوات المساعدة على اتخاذ القرارات			المحور الرابع	
خاتمة			المحور الخامس	
طريقة التقييم				
الوزن النسبي للتقييم			العلامة	التقييم بالنسبة المئوية
60 %	60 %	وزن المحاضرة	20/20	امتحان
-	40 %	وزن الأعمال الموجهة والتطبيقية	20	امتحان جزئي
20 %				أعمال موجهة (البحث : إعداد/إلقاء)
-				أعمال تطبيقية
10 %				المشروع الفردي
-				الأعمال الجماعية (ضمن فريق)
-				خرجات ميدانية
7.5 %				المواظبة (الحضور/ الغياب)
2.5 %				عناصر أخرى (المشاركة)
تدرس المادة في شكل محاضرات وأعمال موجهة/تطبيقية وطبيعة تقييمها امتحان و مر اقبه مستمرة يقاس معدل المادة بالوزن الترجيحي للمحاضرة والأعمال الموجهة:				
معدل المادة	نقطة المحاضرة * 0.6 + نقطة الأعمال الموجهة/التطبيقية * 0.4 =			
<i>Moy.M</i>	$= (Note Ex * 0.6) + (Note Td * 0.4)$			
المصادر والمراجع				
المرجع الأساسي الموصى به :				
دار النشر والسنة	المؤلف	عنوان المرجع		
4e édition, Dunod, Paris 2005.	Ouvrage collectif	Stratégor		

الإدارة الاستراتيجية، نظريات، مداخل و أمثلة	فاضل حمد القيسي و د. علي حسون الطائي	دار صفاء لنشر و التوزيع- عمان، 2014. الفصل 6
مراجع الدعم الإضافية (إن وجدت):		
التوزيع الزمني المرتقب لبرنامج المادة		
الأسبوع	محتوى المحاضرة	التاريخ
الأسبوع الأول	تقديم محاور المادة	2024/01/29
الأسبوع الثاني	مقدمة: الإطار المفاهيمي لنظرية و عملية اتخاذ القرارات	2024/02/05
الأسبوع الثالث	نماذج اتخاذ القرارات الاستراتيجية : 1- نموذج الفاعل المعزول	2024/02/12
الأسبوع الرابع	2- النموذج التنظيمي أ- نموذج العقلانية المحدودة (H.Simon) ب- النموذج السلوكي (سلوك المنظمة Cyert & March)	2024/02/19
الأسبوع الخامس	3- النموذج التنظيمي أ- نموذج العقلانية المحدودة (H.Simon) ب- النموذج السلوكي (سلوك المنظمة Cyert & March)	2024/02/26
الأسبوع السادس	4- النموذج السياسي 5- النموذج الفوضوي	2024/03/04
الأسبوع السابع	سيرورة القرارات و التحكم في الاستراتيجية: 1- نموذج السياسة التنظيمية: أ- نموذج تخصيص الموارد ب- النموذج التكراري (المتردد) (M. Ghertman)	2024/03/11
الأسبوع الثامن	2- التدرج المنطقي	2024/03/18
الأسبوع التاسع	3- التدرج المعرفي .	2024/04/08
الأسبوع العاشر	الأدوات التقليدية المساعدة على اتخاذ القرارات	2024/04/15
الأسبوع الحادي عشر	الأدوات التقليدية المساعدة على اتخاذ القرارات (تابع)	2024/04/22

2024/04/29	الأدوات الحديثة المساعدة على اتخاذ القرارات	الأسبوع الثاني عشر
2024/05/06	الأدوات الحديثة المساعدة على اتخاذ القرارات (تابع)	الأسبوع الثالث عشر
2024/05/13	حوصلة عامة و مراجعة للمقرر	الأسبوع الرابع عشر
تحده الإدارة	امتحان نهاية السداسي	
تحده الإدارة	الامتحان الاستدراكي للمادة	
الأعمال الشخصية المقررة للمادة		
<p>1. إعداد بطاقات قراءة حول</p> <p>2. استجواب تقييمي؛</p> <p>3. تقييم الأسئلة التفاعلية للطلبة عبر منصة Moodle.</p> <p>4. الحضور والتفاعل في منصة Moodle.</p>		
مصادقات الهيئات الإدارية والبيداغوجية		
نائب العميد الملّكف بالبيداغوجيا أو مدير الدراسات	مسؤول الميدان أو الفرع أو التخصص (حسب المستوى)	رئيس القسم الأستاذ مسؤول المادة أ.د. الهادي بوقلقول
ملاحظة هامة: بعد المصادقة على دليل المادة في بداية كل سداسي يتم نشره على الموقع الرسمي للمؤسسة الجامعية		