**محاضرة رقم 04 الموازنة التقديرية للإنتاج**

تهدف موازنة الإنتاج إلى تقدير الكميات التي ترغب المؤسسة أن تنتجها خلال فترة الموازنة حتى تلبي إحتياجات الموازنة التقديرية للمبيعات في الوقت المناسب، حيث أن هذا العمل الموازناتي (نقل برنامج الإنتاج كموازنة ينجز بمشاركة المصالح التقنية للإنتاج و مراقبة التسيير.

**1- مفهوم الموازنة التقديرية للإنتاج:**

تعتبر الموازنة التقديرية للإنتاج أداة من أدوات التخطيط الرئيسية والتي عن طريقها، يتم الإشراف على الإنتاج وتوجيه،  أي تختص موازنة الإنتاج بتخطيط العمليات الإنتاجية في المشروع، وتُعدّ حجر الزاوية لموازنات المواد، اليد العاملة، والمصروفات الصناعية غير المباشرة. وتتحدد موازنة الإنتاج بعوامل مؤثرة عديدة، أهمها ما يلي :

حيث ترتكز عملية إعداد موازنة الإنتاج على :
\* المبيعات التقديرية.

\* سياسة المخزون.

\* الطاقة الإنتاجية.

      كما توجد عناصر أخرى يجب أخذها بعين الإعتبار يمكن توضيحها في الشكل الموالي:

مكان الإنتاج

كفاية التسهيلات الإنتاجية

توفير المواد الأولية والقوى العاملة

توقيت الإنتاج

كمية الإنتاج المطلوبة

**المصدر**: حسينة حوحو، **التسيير بواسطة الموازنات التقديرية**، من المحيط إلى الخليج للنشر والتوزيع - دار خالد اللحواني للنشر والتوزيع، الطبعة الأولى، 2017.

**2- أهداف الموازنة التقديرية للإنتاج:**

- موازنة الإنتاج هي وسيلة للتخطيط من حيث أنها تبرمج الإنتاج المطلوب في ضوء خطة المبيعات.

- تبين عدد الوحدات التي ستنتجها المؤسسة خلال فترة الموازنة.

- تحويل المبيعات المقدرة إلى إنتاج مقدر لتخطيط الطاقة الإنتاجية والإحتياجات من المواد الأولية ومواقيت شرائها، وتخطيط إحتياجات العمل وكذلك تخطيط باقي عناصر تكاليف الإنتاج بشكل منسق مع التقديرات الواردة في الموازنة التقديرية للمبيعات.

- تقدير قيمة المصاريف الصناعية غير المباشرة لإنتاج الكميات اللازمة.

**3- القيود المتعلقة بإعداد الموازنة التقديرية للإنتاج:**

1. القيود المتعلقة بالمعدات الإنتاجية

يتعلق الأمر بالوقت المنتج الذي تسمح به طاقة الآلات المتواجدة أو المتوقعة، ولتحديد الوقت المنتج يجب معرفة وقت النشاط العادي للآلة الذي هو عبارة عن الوقت الذي تكون فيه الآلة مشغلة، كما يجب تحديد الوقت غير المنتج والذي يتمثل في أوقات ضبط وتركيب الآلات، وقت الصيانة، أوقات إستراحة العمال، أوقات التوقفات التقنية، أوقات التوقف لتموين الورشة بالمواد الأولية....إلخ

1. القيود المتعلقة بالمواد

تتمثل في المواد الأولية واللوازم المستعملة ويتعلق الأمر هنا بالمساحة المتاحة للتخزين أو للعرض، كما يجب تحصين المخزون من العجز أو من إرتفاع الأسعار.

1. القيود المتعلقة باليد العاملة

يتعلق الأمر هنا بالوقت المنتج لليد العاملة ويتمثل في حاصل طرح الوقت غير المنتج من مجموع عدد ساعات الحضور، أي يتم طرح الأيام التالية من أيام السنة المدنية (365):

\* عدد أيام نهاية الأسبوع.

\* عدد أيام الأعياد.

\* عدد أيام العطلة السنوية.

\* عدد أيام الغياب.

ب- **الخطوات اللازمة لإعداد الموازنة التقديرية للإنتاج**

إن الخطوات الواجب إتباعها لإعداد الموازنة التقديرية للإنتاج هي كما يلي:

**الخطوة الأولى:** وضع الخطة اللازمة التي تتضمن تحديد الكميات الواجب توافرها من المنتجات تامة الصنع في المخازن في بداية ونهاية الفترة التي تغطيها.

**الخطوة الثانية:** تحديد كمية المنتجات التامة أي الواجب إتمام إنتاجها وتسليمها إلى مخازن المنتجات تامة الصنع.

**الخطوة الثالثة:** تحديد الكميات من المنتجات قيد الصنع في بداية ونهاية الفترة ونسبة التصنيع التي وصلت إليها.

**الخطوة الرابعة:** تحديد الكميات الواجب إنتاجها في مرحلة الإنتاج الأخيرة بما يمكن من تزويد المخازن بالوحدات الواجب تسليمها مع مراعاة كميات المخزون السلعي تحت الصنع الواجب الإحتفاظ بها في أول وآخر الفترة.