

SYLLABUS : منهاج المادة التعليمية

الإدارة الاستراتيجية

الشعبة : علوم التسيير السنة: الثالثة إدارة مالية
التخصص : إدارة مالية
السداسي : السادس..... السنة الجامعية : 2025 /2024

التعرف على المادة التعليمية

العنوان : الإدارة الاستراتيجية

وحدة التعليم : أساسية.....

عدد الأرصدة : 05 المعامل : 02

الحجم الساعي الأسبوعي : (02) ساعتين.....

المحاضرة (عدد الساعات في الأسبوع) : 1:30 سا

أعمال توجيهية (عدد الساعات في الأسبوع) : 1:30 سا

أعمال تطبيقية (عدد الساعات في الأسبوع) :

مسؤول المادة التعليمية

الاسم، اللقب، الرتبة : قوسي سميرة Goussi Samira ، أستاذ محاضر –أ- .

تحديد موقع المكتب (مدخل ، مكتب) :

البريد الإلكتروني : samiragoussi@yahoo.com

رقم الهاتف :

توقيت الدرس ومكانه : يوم الاثنين (11:00 – 12:30) (المدرج 08).....

وصف المادة التعليمية

المكتسبات (Pré requis) :

يجب أن يكون الطالب ملما بالمعارف المرتبطة بالمقاييس التالية: تسيير مؤسسة، اقتصاد المؤسسة، التسويق، مدخل الى إدارة الاعمال.

الهدف العام للمادة التعليمية:

استكشاف سيرورة تصميم الاستراتيجية والتعرف على سيرورة تنفيذ الاستراتيجية والرقابة من خلال:

- التحكم في المفاهيم الأساسية المتعلقة بمقياس الإدارة الاستراتيجية،
- التحكم في مهارات التحليل البيئي الخارجي والداخلي،
- اكتساب مهارات صياغة الاستراتيجية للمؤسسة ككل ووحدات الاعمال الاستراتيجية.
- أهداف التعلم (المهارات المراد الوصول إليها) : (من 3 الى 6 أهداف مع التركيز فقط على الأهداف التي يتم تقييمها)
- التعرف على عناصر الاستراتيجية - كيفية تشخيص البيئة الخارجية والداخلية
- التعرف على أهم الأدوات المساعدة في التحليل الاستراتيجي.

محتوى المادة التعليمية

مقدمة

المحور الأول: تطور الإدارة الاستراتيجية

المحور الثاني: مدارس الفكر الاستراتيجي،

المحور الثالث: سيرورة القرارات الاستراتيجية

المحور الرابع: تحديد عناصر الاتجاه الاستراتيجي

المحور الخامس : تحليل البيئة الخارجية

المحور السادس: تحليل البيئة الداخلية

المحور السابع: الخيارات الاستراتيجية على مستوى المؤسسة ككل

المحور الثامن : الخيارات الاستراتيجية على مستوى وحدات الاعمال الاستراتيجية

المحور التاسع : الخيارات الاستراتيجية على المستوى الوظيفي

المحور العاشر: تنفيذ الاستراتيجية

المحور الحادي عشر: الرقابة الاستراتيجية

طرق التقييم

طبيعة الامتحان	العلامة	التقييم بالنسبة المئوية
امتحان	20	% 60
امتحان جزئي	6	%15
أعمال موجهة (البحث: إعداد/إلقاء)	9	%22,5
أعمال تطبيقية	-	-
المشروع الفردي	-	-
الأعمال الجماعية (ضمن فريق)	-	-
خرجات ميدانية	-	-
المواظبة (الحضور / الغياب)	2	% 05
عناصر أخرى (المشاركة)	3	%7,5
المجموع	40	%100

المصادر والمراجع

المرجع الأساسي الموصى به :

عنوان المرجع	المؤلف	دار النشر و السنة
الإدارة الاستراتيجية	أحمد القطامين	دار المجذلاوي للنشر

مراجع الدعم الإضافية (إن وجدت):

عنوان المرجع الأول	المؤلف	دار النشر و السنة
الإدارة الاستراتيجية - مدخل متكامل	شارلز وجاريت جونز	دار المريخ للنشر
عنوان المرجع الثاني	المؤلف	دار النشر و السنة
الإدارة الاستراتيجية وتحديات الالفية الثالثة	صالح عبد الرضا رشيد	دار المناهج للنشر ، 2015

المخطط الزمني المرتقب

الأسبوع	محتوى الدرس	التاريخ
الأسبوع الاول	تطور الإدارة الاستراتيجية	
الأسبوع الثاني	مدارس الفكر الاستراتيجي	
الأسبوع الثالث	عناصر الاتجاه الاستراتيجي	
الأسبوع الرابع	تحليل البيئة الخارجية	
الأسبوع الخامس	تحليل البيئة الداخلية	
الأسبوع السادس	القرارات الاستراتيجية	
الأسبوع السابع	الخيارات الاستراتيجية على مستوى المؤسسة ككل	
الأسبوع الثامن	الخيارات الاستراتيجية على مستوى وحدات الاعمال	
الأسبوع التاسع	الخيارات الاستراتيجية على المستوى الوظيفي	
الأسبوع العاشر	أدوات التحليل الاستراتيجي	
الأسبوع الحادي عشر	أدوات تحليل المحفظة	
الأسبوع الثاني عشر	التنفيذ و الرقابة لاستراتيجية	
الأسبوع الثالث عشر	مراجعة عامة	

الامضاء

الأستاذ المحاضر :

فوسي سميرة

نحن طلبة الفوج / من السنة الثالثة (السداسي السادس) ليسانس تخصص إدارة مالية شعبة علوم التسيير ، نشهد
أننا اطلعنا على منهاج مادة ريادة الاعمال و على كيفية التقييم ، و فيما يلي إمضاءاتنا على ذلك :

الرقم	اللقب	الإسم	الإمضاء
01	الغفيا وى	سورالهدى	
02	بو قصاب	سليم	
03	دندان	رائية	
04	بن تريعة	سلييل	
05	بوالشرش	ملاك	
06	رماحتي	آية	
07	عبدالحميد	رحمة	
08	عياش	دينا	
09	فديري	ليلى	
10	بن جازو	أسماء	
11	مداوي	بنتين	
12	لسماري	إحسان	
13	بو حولي	غزلان	
14	هوالج	أمينة	
15	يوسفي	سيرين	
16	سلطاني	هدى	
17	معتوف	ذهرية	
18	بلعزوف	سلمى	
19	حديدان	دينا	
20	بومميلة	رحاب	
21	زولين	لمبيت	
22	زينوفي	مريم	
23	عيسوس	أثيمة	
24			
25			
26			
27			
28			
29			
30			
31			
32			

نحن طلبة الفوج ٢٠٢٠ السنة الثالثة (السداسي السادس) ليسانس تخصص إدارة مالية شعبة علوم التسيير ، نشهد
أننا اطلعنا على منهاج مادة ريادة الاعمال و على كيفية التقييم ، و فيما يلي إمضاءاتنا على ذلك :

الرقم	اللقب	الإسم	الإمضاء
01	مبروسي	فولة	m.k
02	بنت يحيى	آية	
03	نشاحي	ياسمين	
04	نوكي	نشام	
05	بوديوزة	نشوق	
06	نخياروي	انتصار	
07	فرطاس	صدي	
08	ديوتس	سارة	
09	سايج	سندس	
10	زفعي	ميام رزان	
11	وادي	هيام	
12	علي بوعشة	ريان	
13	بابو	حولة	
14	عبد الحميد	أسماء	
15	قدور	نشيماء	
16	نواقي	لايمان	
17	دارحيا	انخال	
18	احمد مبال	سارة	
19	عديوي	مدون	
20	بوكمونت	مسبيل	
21	تيلي اسمامة	أسامة	
22	مشوق	سالم	
23	مهون	داليا	
24	هو	خلود	
25	بوز ربية	ملار	
26	سدطاني	هديل	
27	بالولي	لشيماء	
28			
29			
30			
31			
32			